

POLITICHE DI REMUNERAZIONE E INCENTIVAZIONE

Banca di Anghiari e Stia Credito Cooperativo Sc

2021

PREMESSA	4
SEZIONE 1 – POLITICA RETRIBUTIVA PER IL 2021	5
1. Il quadro normativo di riferimento	5
2. Obiettivi delle Politiche e principi generali	7
2.1. Neutralità delle politiche di remunerazione rispetto al genere	8
2.2. Sostenibilità nelle politiche di remunerazione	9
3. Governance delle politiche retributive	10
3.1. Assemblea dei Soci	10
3.2. Consiglio di Amministrazione.....	10
3.3. Funzioni Aziendali di Controllo e altre Funzioni coinvolte.....	10
4. Identificazione del personale più rilevante (MRTs)	12
4.1. Governance del processo di identificazione del Personale più rilevante	12
4.2. Modalità di valutazione	13
4.3. Esiti processo di individuazione.....	13
4.4. Procedura di esclusione	14
5. Sistema di remunerazione degli Organi Aziendali	15
5.1. Consiglio di Amministrazione.....	15
5.2. Collegio Sindacale.....	16
5.3. Compensi degli Organi Aziendali.....	16
6. Sistema di remunerazione del personale dipendente	17
6.1. Struttura della Remunerazione	17
6.1.1. Componente fissa della remunerazione.....	17
6.1.2. Componenti variabili della remunerazione	18
6.1.3. Welfare aziendale	18
6.2. Il rapporto tra la componente variabile e fissa della remunerazione.....	18
6.3. Remunerazione variabile incentivante di breve termine	19
6.3.1. La definizione del Bonus Pool.....	22
6.3.2. Condizioni di accesso e meccanismo di aggiustamento del Bonus Pool.....	22
6.3.3. Remunerazione variabile incentivante per il Personale più rilevante (MRTs).....	25
6.3.4. Remunerazione variabile incentivante per il personale delle reti commerciali	27
6.3.5. Remunerazione variabile incentivante per il personale delle FAC	27
6.4. <i>La remunerazione variabile incentivante a lungo termine (“LTI”)</i>	28
6.5. Altre forme di remunerazione variabile	28
6.5.1. Disposizioni di carattere generale applicabili alle altre forme di remunerazione variabile.....	28
6.6. I compensi pattuiti in vista o in occasione di conclusione anticipata del rapporto di lavoro e patti di non concorrenza	30

6.6.1. Disposizioni di carattere generale applicabili ai compensi pattuiti in vista o in occasione di conclusione anticipata del rapporto di lavoro / cessazione dalla carica (golden parachute)	30
7. Sistema di remunerazione per particolari categorie di soggetti	34
8. Malus e claw back	35
9. Strategie di copertura personali	36
SEZIONE I – ALLEGATI	37
SEZIONE II – RESOCONTO APPLICAZIONE POLITICHE 2020.....	38

PREMESSA

Il presente documento illustra le politiche di remunerazione e incentivazione della Banca di Anghiari e Stia Credito Cooperativo (di seguito “Banca”, “BCC” o “Banca Affiliata”) redatte ai sensi di quanto previsto dalle vigenti “Disposizioni in materia di politiche e prassi di remunerazione e incentivazione nelle banche e nei gruppi bancari” della Banca d’Italia¹ (di seguito anche le “Disposizioni di Vigilanza”).

Le Politiche di remunerazione e incentivazione (di seguito anche le “Politiche”) sono formulate in coerenza con le Politiche del Gruppo Bancario Cooperativo Iccrea definite dalla Capogruppo Iccrea Banca² (di seguito anche le “Politiche del Gruppo”). Gli indirizzi della Capogruppo sono stati redatti tenendo in considerazione il carattere cooperativo del Gruppo e le finalità mutualistiche delle Banche Affiliate e con l’obiettivo di perseguire un’applicazione unitaria della normativa di riferimento, in coerenza con il principio di proporzionalità, oltreché di assicurare il rispetto dei requisiti minimi applicabili.

Nel documento vengono illustrati, inoltre, gli esiti e le fasi principali del processo di individuazione del Personale più rilevante (di seguito anche “MRTs”) condotto dalla Banca a livello individuale tenendo in considerazione le linee guida in materia definite dalla Capogruppo.

La Sezione II del documento, infine, fornisce una informativa dettagliata in relazione all’applicazione delle Politiche per l’esercizio 2020 ai sensi dell’art. 450 CRR (Regolamento 2013/575 UE e successive modifiche), paragrafo 1 e degli Obblighi di informativa di cui alle Disposizioni di Vigilanza.

Le Politiche di remunerazione e incentivazione sono approvate dall’Assemblea ordinaria della Banca su proposta del Consiglio di Amministrazione, previa valutazione della Funzione di Compliance (accentrata in Capogruppo).

¹ Circolare n.285/2013 - 25° aggiornamento del 23 ottobre 2018.

² La Capogruppo è chiamata a redigere le Politiche di remunerazione e incentivazione di Gruppo ai sensi di quanto previsto dalle “Disposizioni in materia di politiche e prassi di remunerazione e incentivazione nelle banche e nei gruppi bancari”, dalle “Disposizioni in materia di Gruppi Bancari Cooperativi” nonché dal Contratto di Coesione stipulato tra Iccrea Banca e le Banche Affiliate e dal Regolamento del Gruppo Iccrea.

SEZIONE 1 – POLITICA RETRIBUTIVA PER IL 2021

1. Il quadro normativo di riferimento

Le remunerazioni e i sistemi di incentivazione negli ultimi anni sono stati trattati con crescente attenzione sia dagli organismi internazionali³ che dai regolatori nazionali. In particolare, a partire dal 2008, le Autorità competenti hanno mostrato una sempre maggiore sensibilità alle remunerazioni del personale, con particolare riferimento alla componente variabile del Personale più rilevante, al fine di garantire coerenza tra l'assetto retributivo e i livelli di patrimonializzazione, di liquidità, i profili di rischio e gli obiettivi di medio/lungo periodo delle Aziende.

Ciò ha comportato, nel tempo, una copiosa serie di interventi normativi, tra i quali si segnalano:

- Banca d'Italia, Disposizioni in materia di politiche e prassi di remunerazione e incentivazione nelle banche e nei gruppi bancari di cui al Capitolo 2, Titolo IV, Parte Prima della Circolare n. 285 del 17 dicembre 2013 (25° aggiornamento del 23 ottobre 2018)⁴.
- Regolamento Delegato (UE) della Commissione del 4 marzo 2014 n. 604 che integra la direttiva 2013/36/UE del Parlamento europeo e del Consiglio per quanto riguarda le norme tecniche di regolamentazione relative ai criteri qualitativi e quantitativi adeguati per identificare le categorie di personale le cui attività professionali hanno un impatto sostanziale sul profilo di rischio dell'ente⁵.
- Banca d'Italia, Provvedimento di "Trasparenza delle operazioni e dei servizi bancari e finanziari" del 29 luglio 2009 e successive modifiche, che nella Sezione XI, articolo 2-quater disciplina le politiche e le prassi che gli intermediari adottano per la remunerazione del personale e dei terzi addetti alla rete di vendita.
- Banca d'Italia e Consob – giugno 2013 – Attuazione degli orientamenti dell'ESMA in materia di politiche e prassi retributive (MiFID).
- Regolamento Delegato UE 2017/565 della Commissione del 25 aprile 2016 che integra la direttiva 2014/65/UE del Parlamento europeo e del Consiglio per quanto riguarda i requisiti organizzativi e le condizioni di esercizio dell'attività delle imprese di investimento e le definizioni di taluni termini ai fini di detta direttiva.
- Regolamento Intermediari adottato con Delibera Consob n. 20307 del 15 febbraio 2018 e successive modifiche ed integrazioni.
- Orientamenti EBA/2015/22 su sane politiche di remunerazione ai sensi dell'articolo 74, paragrafo 3, e dell'articolo 75, paragrafo 2, della direttiva 2013/36/UE e sull'informativa ai sensi dell'articolo 450 del regolamento (UE) n. 575/2013⁶.
- Regolamento UE 2019/2088 del Parlamento europeo e del Consiglio del 27 novembre 2019 relativo all'informativa sulla sostenibilità nel settore dei servizi finanziari.

³ *Financial Stability Board*, European Banking Authority, Commissione Europea, Parlamento Europeo, *European Security and Markets Authority*.

⁴ A tale proposito, si segnala che Banca d'Italia, in data 18 novembre 2020, ha posto in consultazione (conclusa in data 18 Gennaio 2021) Disposizioni in materia di politiche e prassi di remunerazione e incentivazione nelle banche e nei gruppi bancari di cui al Capitolo 2, Titolo IV, Parte Prima della Circolare n. 285 del 17 dicembre 2013

⁵ A tale proposito, si segnala che in data 18 giugno 2020 è stato pubblicato il draft finale del documento Regulatory Technical Standard contenente i nuovi criteri per l'identificazione del personale più rilevante (MRTs).

⁶ A tal proposito, si segnala che in data 29 ottobre 2020 EBA ha posto in consultazione (conclusa in data 29 gennaio 2021) le *EBA guidelines on sound remuneration policies*. Le Guidelines sono state riviste alla luce delle modifiche introdotte dalla nuova CRDV.

- Regolamento della Banca d'Italia di attuazione degli articoli 4-undecies e 6, comma 1, lettere b) e c-bis) del TUF (5 dicembre 2019)⁷.
- Raccomandazione della BCE sulla distribuzione di dividendi durante la pandemia COVID-19 del 15 dicembre 2020⁸.

⁷ Con riferimento al settore del risparmio gestito, le disposizioni del Regolamento Congiunto Banca d'Italia – CONSOB in materia di remunerazioni – aggiornate in data 27 aprile 2017 per recepire nell'ordinamento italiano le norme sulle politiche e sulle prassi di remunerazione e incentivazione contenute nella Direttiva comunitaria 2014/91/UE (c.d. "Direttiva UCITS V") sono confluite, da dicembre 2019, nel Regolamento della Banca d'Italia di attuazione degli articoli 4-undecies e 6, comma 1, lettere b) e c-bis) del TUF.

⁸ La presente Raccomandazione BCE 62/2020 abroga la precedente Raccomandazione 35/2020.

2. Obiettivi delle Politiche e principi generali

Le Politiche di remunerazione e incentivazione della Banca, in coerenza con le Politiche del Gruppo, si propongono di garantire il migliore allineamento tra gli interessi degli azionisti, del management della Banca e di tutti gli stakeholders, mediante la corretta correlazione tra risultati conseguiti e sostenibilità.

Le Politiche rappresentano infatti una importante leva gestionale nei confronti degli amministratori, del management e di tutti coloro che rivestono ruoli chiave all'interno dell'organizzazione aziendale, favorendo il governo della Banca, la competitività, l'attrattività e il mantenimento di professionalità adeguate alle esigenze della stessa.

È inoltre scopo delle politiche retributive della Banca garantire un'adeguata remunerazione a fronte di una performance durevole, che permetta, al contempo, di valorizzare il personale, riconoscere il contributo individuale al raggiungimento dei risultati e disincentivare condotte non improntate a criteri di correttezza nelle relazioni con la clientela e di rispetto delle norme o che propendano verso un'eccessiva esposizione al rischio o inducano a violazioni normative.

Le Politiche definiscono le linee guida dei sistemi di remunerazione e incentivazione della Banca con l'obiettivo di favorire il perseguimento delle strategie, degli obiettivi e dei risultati di lungo periodo, in coerenza con il quadro generale di politiche di governo e di gestione dei rischi e con i livelli di liquidità e patrimonializzazione.

In particolare, le Politiche, coerentemente con il carattere cooperativo del Gruppo e le finalità mutualistiche delle Banche di Credito Cooperativo, sono definite con l'obiettivo di:

- favorire il perseguimento delle strategie, degli obiettivi e dei risultati di lungo periodo finanziari e non finanziari (inclusi quelli di sostenibilità), in coerenza con il quadro generale di politiche di governo e di gestione dei rischi e con i livelli di liquidità e patrimonializzazione;
- garantire la coerenza con i valori del credito cooperativo, una cultura aziendale improntata ad un forte radicamento sul territorio, il complessivo assetto di governo societario e di controlli interni del Gruppo;
- improntare i comportamenti alla massima correttezza nelle relazioni con la clientela e assicurare la riduzione di possibili conflitti di interesse;
- garantire il costante equilibrio tra la componente fissa e la componente variabile della remunerazione per consentire il rispetto dei livelli di patrimonializzazione e limitare l'eccessiva assunzione di rischi;
- prevedere una graduazione delle regole per l'accesso alla remunerazione variabile in funzione della classificazione di rischio di ciascuna Banca Affiliata (posizionamento nel modello EWS);
- garantire l'adozione di meccanismi di correzione al rischio ex ante ed ex post (malus e claw back) anche al fine di penalizzare eventuali comportamenti scorretti o fraudolenti da parte del personale nei confronti della clientela, della Banca e/o del Gruppo;
- prevedere, soprattutto per il personale della rete commerciale interna ed esterna, obiettivi sia di natura quantitativa che qualitativa al fine di garantire la correttezza nelle relazioni con la clientela, il contenimento dei rischi legali e reputazionali nonché la tutela e fidelizzazione della clientela;
- garantire la neutralità rispetto al genere del personale e, pertanto, assicurare, a parità di attività svolta, che il personale abbia un pari livello di remunerazione, anche in termini di condizioni per il suo riconoscimento e pagamento;
- integrare gli indicatori atti a gestire i rischi di sostenibilità descrivendo le modalità attraverso cui ciò avviene.

Le Politiche del Gruppo sono state declinate dalla Banca tenendo in considerazione i propri profili dimensionali e di complessità operativa nonché il modello giuridico e di business e i conseguenti livelli di rischio a cui può essere esposta. La Banca, infatti, considerata la propria natura cooperativa e mutualistica non persegue attività speculative e adotta un modello di banca tradizionale che limita significativamente, rispetto ad altre istituzioni finanziarie, l'assunzione del rischio.

La Banca è classificata tra le "Banche di minori dimensioni o complessità operativa" ai sensi delle Disposizioni di Vigilanza in quanto presenta un attivo di bilancio inferiore ai 3,5 miliardi di euro. La Banca, pertanto, in conformità con le deroghe

previste dalla normativa di riferimento e in coerenza con le indicazioni della Capogruppo, non applica le seguenti regole definite dalle Disposizioni di Vigilanza:

- Sezione III, par. 2.1, punto 3, relative al bilanciamento della componente variabile in cash e strumenti finanziari;
- Sezione III, par. 2.1, punto 4, relative al differimento di una quota della componente variabile per il Personale più rilevante per un congruo periodo di tempo, fermo restando il rispetto dei principi ivi contenuti mediante l'applicazione di percentuali e periodi inferiori rispetto a quelli indicati dalla normativa, al fine di tener conto dell'andamento nel tempo dei rischi assunti dalla Banca. Rimane, in questi casi, fermo l'obbligo di pagare la quota differita della remunerazione variabile non prima di un anno dalla fine del periodo di accrual;
- Sezione III, par. 2.2.1, relative alle modalità di riconoscimento sotto forma di strumenti finanziari dei benefici pensionistici discrezionali (diversamente articolati a seconda che l'interruzione del rapporto di lavoro intervenga prima o dopo la maturazione del diritto di pensionamento).

2.1. Neutralità delle politiche di remunerazione rispetto al genere

La tematica della parità di genere nel mondo bancario sta assumendo sempre maggiore rilevanza e sono sempre più numerosi gli interventi normativi che mirano a garantire pari opportunità e equità di trattamento (anche retributivo). L'attenzione normativa dell'ultimo periodo si è concentrata su due aspetti in particolare – di seguito riportati:

- neutralità di genere delle politiche di remunerazione – in quest'ambito il cardine regolamentare è rappresentato dalla Direttiva CRD V, che poi troverà sviluppo nelle linee guida EBA e nelle modifiche alla Circolare n. 285;
- rappresentatività di genere negli organi di amministrazione e controllo – in quest'ambito assumerà particolare rilevanza l'aggiornamento alla Circolare n. 285 in materia di Governo Societario.

A tutti i dipendenti sono garantite le stesse opportunità senza discriminazione nelle attività di selezione, assunzione, formazione, gestione, sviluppo e retribuzione attraverso la valorizzazione della diversità e dell'inclusione in linea con le prescrizioni di legge, dello Statuto dei Lavoratori, del Contratto Collettivo Nazionale del Lavoro e di specifici accordi⁹.

La Banca persegue la realizzazione di alcuni principi che ritiene cardine: la crescita e lo sviluppo del personale, nel pieno rispetto del principio delle pari opportunità; il riconoscimento e la valorizzazione delle competenze dei propri dipendenti; la tutela dell'integrità psico-fisica dei lavoratori e il rispetto della loro personalità morale; la dignità di ciascuna persona e la prevenzione contro ogni forma di discriminazione.

La Banca si è dotata di un sistema retributivo volto ad attrarre, motivare e valorizzare le persone secondo principi di equità, trasparenza e correttezza. Nello specifico, lo stesso si impegna a garantire parità di trattamento in termini di remunerazione e benefit, a prescindere da età, razza, cultura, genere, disabilità, orientamento sessuale, religione, affiliazione politica e stato civile.

La Banca prevede alcuni presidi e ha promosso alcune iniziative ad adesione volontaria e programmi di particolare rilevanza, tra cui:

- la presenza di un Codice Etico che salvaguarda reciproco rispetto, equo trattamento e meritocrazia, il contrasto di ogni forma di favoritismo, nepotismo o discriminazione;
- la valorizzazione della tematica della parità di genere all'interno del Piano di Sostenibilità;
- la partecipazione a iDEE – Associazione delle donne del Credito Cooperativo;
- l'organizzazione di eventi, al fine di favorire il confronto sui temi della diversità, dell'integrazione e del rispetto come valori del Gruppo.

⁹ Dichiarazione congiunta per la parità di genere e contro le discriminazioni, le molestie e le violenze sui luoghi di lavoro del 24/11/2020 stipulata tra Federcasse e le Segreterie Nazionali delle Organizzazioni sindacali del Credito Cooperativo.

2.2. Sostenibilità nelle politiche di remunerazione

Con l'entrata in vigore del Regolamento UE 2019/2088 in materia di trasparenza circa la sostenibilità nel settore dei servizi finanziari – con specifico riferimento al tema della remunerazione – è richiesto di dare disclosure nelle Politiche della integrazione dei rischi di sostenibilità.

Per le Banche di Credito Cooperativo nel complesso si può parlare di un'attività imprenditoriale a responsabilità sociale, non soltanto finanziaria, in cui il principio della sostenibilità è insito e condiviso nei valori su cui si fonda la strategia di impresa:

- la centralità della persona, con investimento sul capitale umano – costituito dai soci, dai clienti e dai collaboratori – per valorizzarlo stabilmente;
- l'impegno al fine di creare valore economico, sociale e culturale a beneficio dei soci e della comunità locale;
- la promozione della partecipazione degli operatori locali alla vita economica, privilegiando le famiglie e le piccole imprese; promuovendo l'accesso al credito e contribuendo alla parificazione delle opportunità;
- il conseguimento di un equo risultato, e non la distribuzione del profitto: il risultato utile della gestione è strumento per perpetuare la promozione del benessere dei soci e del territorio di riferimento, oltre che misura dell'efficienza organizzativa e condizione indispensabile per l'autofinanziamento;
- l'impegno verso la crescita delle competenze e della professionalità degli amministratori, dirigenti, collaboratori e la crescita e la diffusione della cultura economica, sociale, civile nei soci e nelle comunità locali.

3. Governance delle politiche retributive

Nel presente paragrafo viene descritta la governance delle Politiche di remunerazione e incentivazione all'interno della Banca. In particolare, vengono rappresentate le principali responsabilità in capo ai diversi organi e funzioni aziendali in relazione alla definizione, revisione e monitoraggio delle Politiche di remunerazione e incentivazione.

Gli organi e le funzioni aziendali coinvolte nella governance delle politiche retributive operano nel rispetto delle indicazioni definite dalle Politiche di Gruppo e delle linee guida emanate dalla Capogruppo.

3.1. Assemblea dei Soci

L'Assemblea dei Soci stabilisce i compensi spettanti agli organi dalla stessa nominati e approva le Politiche di remunerazione e incentivazione della Banca, nel rispetto delle indicazioni definite dalle Politiche di Gruppo e delle linee guida emanate dalla Capogruppo.

Approva, inoltre, i criteri per la determinazione del compenso da accordare in caso di conclusione anticipata del rapporto di lavoro o di cessazione anticipata dalla carica, ivi compresi i limiti fissati a detto compenso in termini di annualità della remunerazione fissa e l'ammontare massimo che deriva dalla loro applicazione.

3.2. Consiglio di Amministrazione

Il Consiglio di Amministrazione:

- riesamina e propone all'Assemblea, con periodicità almeno annuale, la politica in materia di remunerazione ed incentivazione della Banca;
- definisce i sistemi di remunerazione e incentivazione per determinate categorie di soggetti in conformità con quanto previsto dalla normativa esterna e dalle linee guida della Capogruppo;
- assicura che i sistemi di remunerazione e incentivazione siano coerenti con le scelte della Banca in termini di assunzione dei rischi, strategie, obiettivi di lungo periodo, assetto di governo societario e dei controlli interni e siano idonei a garantire il rispetto delle disposizioni di legge, regolamentari e statutarie, nonché di eventuali codici etici o di condotta, promuovendo l'adozione di comportamenti ad essi conformi.

Il Consiglio di Amministrazione ha, altresì, la responsabilità finale in ordine al processo di identificazione degli MRTs a livello individuale e alle rispettive politiche. In particolare, nel rispetto delle linee guida fornite dalla Capogruppo, è responsabile dell'adeguatezza del processo di identificazione, della sua corretta attuazione e della formalizzazione dei relativi esiti; approva, inoltre, gli esiti dell'eventuale procedimento di esclusione del Personale più rilevante e ne rivede periodicamente i relativi criteri.

Il Consiglio di Amministrazione, infine, garantisce che la politica retributiva sia adeguatamente documentata e accessibile all'interno della struttura aziendale e che siano note al personale le conseguenze di eventuali violazioni normative o di codici etici o di condotta.

3.3. Funzioni Aziendali di Controllo e altre Funzioni coinvolte

Il processo di aggiornamento e integrazione delle Politiche di remunerazione e incentivazione vede coinvolte il Direttore Generale in qualità di Responsabile della Funzione Gestione Risorse Umane, con il supporto delle funzioni aziendali competenti (funzione Organizzazione e funzione Amministrazione del Personale) e le Funzioni Aziendali di Controllo accentrato in Capogruppo (Risk Management, Compliance e Revisione Interna).

Le Funzioni coinvolte, ciascuna per quanto di competenza, mirano a garantire l'aderenza del sistema retributivo ai valori fondanti della Banca e a promuovere una cultura aziendale orientata al rispetto sostanziale delle norme di riferimento.

In particolare:

- il Direttore Generale, in qualità di Responsabile della Funzione **Gestione Risorse Umane** supporta gli organi competenti nella definizione delle Politiche di remunerazione e incentivazione in conformità con gli indirizzi forniti dalla Capogruppo e coordina il processo di identificazione del Personale più rilevante;
- la Funzione **Risk Management** concorre, in collaborazione con la Funzione Risorse Umane, al processo di definizione delle Politiche di remunerazione e incentivazione, attraverso la realizzazione e manutenzione dei criteri, delle modalità e degli indicatori relativi al sistema premiante ed incentivante¹⁰, assicurando la coerenza con il quadro di riferimento per la determinazione della propensione al rischio (Risk Appetite Framework) e con le politiche di governo e di gestione dei rischi. Tale Funzione, inoltre, supporta la Funzione Risorse Umane nell'identificazione del Personale più rilevante a livello individuale. Si esprime, infine, sulla corretta attivazione degli indicatori di rischio utilizzati come Condizioni di Accesso (cfr. Paragrafo 6.3.2);
- la Funzione **Compliance** verifica ex ante che le Politiche di remunerazione e incentivazione siano coerenti con la normativa vigente esprimendo apposito parere formalizzato¹¹;
- la Funzione **Internal Audit** verifica ex post, con frequenza almeno annuale, la rispondenza delle prassi di remunerazione alle Politiche approvate e alla normativa di riferimento, rappresentando le evidenze riscontrate e le eventuali anomalie agli organi competenti per la successiva comunicazione all'Assemblea. La Funzione Internal Audit, inoltre, predispose la relazione sul processo di individuazione del Personale più rilevante e sui suoi risultati, anche in relazione alle eventuali esclusioni richieste, da trasmettere all'Autorità di Vigilanza per l'esclusione del personale dal novero dei MRTs.

¹⁰ Anche attraverso la definizione degli indicatori di rischio da utilizzare per i meccanismi di correzione (ex ante/ex post).

¹¹ Nell'ambito del compito della Funzione di Compliance di verificare che il sistema premiante aziendale sia coerente con gli obiettivi di rispetto delle norme, dello Statuto, nonché di eventuali codici etici o altri standard di condotta applicabili, la Funzione Risorse Umane fornisce il proprio supporto assicurando tra l'altro la coerenza tra le Politiche e le procedure di gestione delle risorse umane e i sistemi di remunerazione e incentivazione.

4. Identificazione del personale più rilevante (MRTs)

In conformità con quanto previsto dalle vigenti Disposizioni di Vigilanza, occorre procedere, con cadenza almeno annuale, all'identificazione del Personale più rilevante, inteso come le categorie di soggetti la cui attività professionale ha o può avere un impatto rilevante sul profilo di rischio della banca o del gruppo bancario.

Per l'identificazione del Personale più rilevante occorre applicare i criteri qualitativi e quantitativi definiti dal Regolamento delegato (UE) del 4 marzo 2014, n. 604 (*Regulatory Technical Standards, Criteria to identify categories of staff whose professional activities have a material impact on an institution's risk profile di EBA*).

Per quanto concerne il Gruppo Bancario Cooperativo Iccrea, la Capogruppo provvede a:

- effettuare il processo di identificazione del Personale più rilevante a livello individuale (Società del Perimetro Diretto)
- effettuare il processo di identificazione del Personale più rilevante per il Gruppo;
- fornire alle Banche Affiliate linee guida operative volte a declinare a livello individuale i criteri di identificazione del Personale più rilevante in modo coerente all'organizzazione e al profilo di rischio della singola BCC.

La Banca, pertanto, nel rispetto delle disposizioni normative vigenti e delle linee guida fornite dalla Capogruppo, conduce annualmente il processo di autovalutazione volto ad individuare il Personale più rilevante a livello individuale.

La Banca, inoltre, partecipa attivamente al processo di identificazione del Personale più rilevante per il Gruppo condotto dalla Capogruppo, fornendo a quest'ultima le informazioni necessarie. Al riguardo si rileva che la Capogruppo identifica i membri del personale le cui attività professionali hanno un impatto sul profilo di rischio a livello di Gruppo, con riferimento alle sole "unità aziendali rilevanti"¹², ovvero quelle in cui è stato distribuito capitale interno che rappresenti almeno il 2% del capitale interno del Gruppo.

Ai fini di tale processo, la Banca non è stata considerata un'unità aziendale rilevante e, pertanto, nessun soggetto proveniente dalla stessa è stato identificato tra il Personale più rilevante per il Gruppo.

Le principali informazioni relative al processo di identificazione formano parte integrante delle Politiche di remunerazione e incentivazione, stabilendo in particolare i criteri e le procedure utilizzati per l'identificazione del Personale più rilevante, nonché il ruolo svolto dagli organi societari e dalle funzioni aziendali competenti per l'elaborazione, il monitoraggio e il riesame del processo di identificazione.

4.1. Governance del processo di identificazione del Personale più rilevante

Il processo di identificazione del Personale più rilevante a livello individuale viene coordinato dal Direttore Generale in qualità di Responsabile della Funzione Gestione Risorse Umane, con il supporto della Funzione Risk Management e delle altre funzioni aziendali competenti quale la Funzione Organizzazione e la Funzione Amministrazione del Personale, nel rispetto delle linee guida definite dalla Capogruppo in materia.

Il Consiglio di Amministrazione della Banca approva la metodologia di identificazione, il perimetro, eventuali deroghe, modifiche, notifiche e/o richieste di esclusioni da sottoporre all'Autorità di Vigilanza. In particolare, al Consiglio di Amministrazione è sottoposta specifica documentazione che riporta i ruoli identificati, al fine di valutarne le relative responsabilità e gli elenchi nominativi dei soggetti titolari dei medesimi incarichi e ruoli.

¹² Come indicato al Regolamento delegato n. 604/2014, articolo 3, punto 5.

4.2. Modalità di valutazione

Nel rispetto di quanto sopra indicato, i criteri adottati per l'identificazione del Personale più rilevante, con un impatto sostanziale sul profilo di rischio attuale e prospettico sono:

- qualitativi, legati al ruolo ricoperto nell'organizzazione aziendale secondo i criteri espressi nell'art. 3 del Regolamento Delegato (UE) n. 604/2014;
- quantitativi, sulla base della remunerazione complessiva percepita nell'esercizio precedente secondo i criteri espressi nell'art. 4 del Regolamento Delegato (UE) n. 604/2014.

L'analisi viene svolta seguendo un approccio caratterizzato dalla valutazione di alcuni driver (tra cui: posizione organizzativa, poteri delegati e responsabilità conferita alla funzione di appartenenza), per determinare le categorie di soggetti la cui attività professionale ha o può avere un impatto rilevante sul profilo di rischio della Banca o del Gruppo. Tenuto conto dei criteri del Regolamento Delegato UE e dei suddetti driver, gli ambiti di valutazione sono principalmente riconducibili ad aspetti di tipo organizzativo, di rischio e retributivo.

L'appartenenza alla categoria del Personale più rilevante determina l'assoggettamento delle posizioni alle regole di maggior dettaglio definite dalla specifica regolamentazione in materia di remunerazione variabile (cfr. Paragrafo 6.3.3).

4.3. Esiti processo di individuazione

Gli esiti del processo di identificazione del Personale più rilevante sono opportunamente motivati e formalizzati; sono sottoposti al Consiglio di Amministrazione. In particolare, al Consiglio di Amministrazione viene presentato un documento che illustra i ruoli identificati a fronte di ciascun criterio preso in esame in base al citato Regolamento Delegato e i nominativi dei soggetti titolari dei medesimi ruoli.

Gli esiti del processo sottoposti all'approvazione del Consiglio di Amministrazione evidenziano, inoltre, il numero del personale identificato come più rilevante, il numero dei soggetti identificati per la prima volta e il confronto con gli esiti del processo condotto nell'esercizio precedente.

Il processo condotto nel 2021 ha portato all'identificazione di n.20 soggetti (rispetto a n.20 soggetti identificati nel 2020). Non risultano soggetti identificati per la prima volta nel 2021.

Tale rilevazione è stata eseguita con dati organico al 29 marzo 2021.

Il perimetro del Personale più rilevante risulta così composto:

- Componenti del Consiglio di Amministrazione (n.9 soggetti);
- Il Direttore Generale;
- Il Vice Direttore Generale (che è anche Direttore Mercato);
- Il Responsabile Area Affari;
- Il Responsabile Servizi Amministrativi;
- Il Responsabile Organizzazione;
- Il Responsabile Tecnologie e Sistemi;
- Il Responsabile Tesoreria e Proprietà;
- Il Responsabile Legale (che è anche Responsabile Contenzioso);
- Il Responsabile Servizio Crediti;
- Lo Specialista Crediti Anomali (n.2 soggetti)

4.4. Procedura di esclusione

Le Disposizioni di Vigilanza riconoscono la possibilità alle Banche di escludere il personale identificato in applicazione dei criteri quantitativi previsti dal Regolamento delegato UE del 4 marzo 2014, n. 604 qualora le attività professionali svolte dallo stesso non abbiano un impatto significativo sul profilo di rischio.

Al fine di procedere con l'esclusione di tali soggetti dal perimetro del Personale più rilevante, il Direttore Generale in qualità di Responsabile della Funzione Gestione Risorse Umane provvede ad effettuare, con il supporto della Funzione Risk Management e delle altre funzioni aziendali competenti (quale la Funzione Organizzazione e la Funzione Amministrazione del Personale), una accurata analisi per valutare l'effettivo potere di assumere rischi significativi da parte del soggetto interessato.

L'eventuale proposta di esclusione di specifici ruoli/soggetti viene portata all'attenzione del Consiglio di Amministrazione per l'approvazione; inoltre è sottoposta alla procedura stabilita dalla Banca Centrale Europea, che prevede in accompagnamento alla notifica la valutazione da parte dell'Internal Audit sul processo di individuazione e sulle relative risultanze, ivi compresa una valutazione sulle esclusioni.

Delle eventuali esclusioni viene resa informativa all'Assemblea dei Soci, tramite le Politiche di remunerazione e incentivazione.

Si evidenzia che il processo di individuazione del Personale più rilevante condotto per il 2021 non ha portato all'esclusione da tale perimetro di soggetti da notificare o sottoporre all'approvazione dell'Autorità competente.

5. Sistema di remunerazione degli Organi Aziendali

Il sistema di remunerazione degli Organi Aziendali¹³ si fonda sul rispetto della vigente normativa, ivi comprese le Disposizioni di Vigilanza in materia di organizzazione e governo societario delle banche¹⁴ e si ispira ai principi cooperativi della mutualità senza fini di speculazione privata.

I compensi sono commisurati all'attività svolta e all'impegno profuso, anche sotto il profilo della disponibilità di tempo e tenendo conto, altresì, dell'importanza del ruolo ricoperto e delle relative responsabilità.

5.1. Consiglio di Amministrazione

I membri del Consiglio di Amministrazione:

- sono destinatari di un compenso fisso e di un gettone di presenza per la partecipazione ad ogni riunione del Consiglio di Amministrazione stabilito dall'Assemblea dei Soci e del rimborso delle spese effettivamente sostenute per l'espletamento delle loro funzioni;
- non sono destinatari di remunerazione variabile;
- dispongono di una polizza assicurativa "infortuni" e di una polizza assicurativa "responsabilità civile", definite dall'Assemblea. L'Assemblea può stabilire, inoltre, il riconoscimento di ulteriori polizze assicurative in favore degli Amministratori al verificarsi di circostanze / eventi di natura straordinaria (es. polizza sanitaria a copertura del rischio pandemico).

Gli Amministratori che partecipano al Comitato Esecutivo, inoltre, possono essere destinatari di un ulteriore compenso fisso e di un gettone di presenza per la partecipazione ad ogni riunione del Comitato Esecutivo stabilito dall'Assemblea e del rimborso delle spese effettivamente sostenute per l'espletamento delle loro funzioni.

L'Assemblea determina, inoltre, il compenso fisso da riconoscere, unitamente al rimborso delle spese effettivamente sostenute per lo svolgimento di tali compiti, ai seguenti soggetti:

- l'Amministratore incaricato dal Consiglio con apposita delibera di svolgere compiti specifici e permanenti (es. Amministratore con delega al sistema dei controlli interni);
- l'Amministratore nominato dal Consiglio e il suo supplente per il presidio delle tematiche relative alle attività di rischio nei confronti dei soggetti collegati previste dalle Disposizioni di vigilanza.

Ai sensi dell'art. 2389 c.c. e dell'articolo 39 dello Statuto, il Consiglio di Amministrazione sentito il parere del Collegio Sindacale - stabilisce, nel rispetto delle deliberazioni assunte in materia dall'Assemblea, la remunerazione degli Amministratori investiti di particolari cariche - e precisamente del Presidente e del Vice presidente - correlando la remunerazione all'impegno profuso e alla responsabilità attribuite.

Con particolare riferimento alla remunerazione complessiva del Presidente del Consiglio di Amministrazione, infine, si precisa che la stessa non può superare in nessun caso la remunerazione fissa percepita dal Direttore Generale.

¹³ Ai sensi del Regolamento di Gruppo si intende l'insieme costituito dal Consiglio di Amministrazione/Amministratore Unico e dal Collegio Sindacale/Sindaco Unico.

¹⁴ Circolare n.285/2013 - Capitolo Primo, Titolo IV, Parte Prima.

5.2. Collegio Sindacale

I membri del Collegio Sindacale:

- sono destinatari di un compenso fisso e di un gettone di presenza per la partecipazione ad ogni riunione del Consiglio di Amministrazione e del Comitato Esecutivo ¹⁵ stabilito dall'Assemblea per l'intera durata del loro incarico e del rimborso delle spese effettivamente sostenute per l'espletamento delle loro funzioni;
- non sono destinatari di remunerazione variabile;
- dispongono di una polizza assicurativa "infortuni" e di una polizza assicurativa "responsabilità civile", definite dall'Assemblea. L'Assemblea può stabilire, inoltre, il riconoscimento di ulteriori polizze assicurative in favore dei Sindaci al verificarsi di circostanze / eventi di natura straordinaria (es. polizza sanitaria a copertura del rischio pandemico).

La Banca ha scelto di attribuire il ruolo di Organismo di Vigilanza collegiale (di seguito anche "OdV") ex D.lgs. 231/2001 a soggetti diversi dai membri del Collegio Sindacale. I membri dell'OdV - a garanzia dell'indipendenza e dell'autonomia della funzione e del diligente espletamento dell'incarico - sono destinatari di un compenso fisso stabilito preventivamente dal Consiglio di Amministrazione per tutto il periodo della durata in carica, sulla base delle condizioni di mercato e delle responsabilità assunte. In nessun caso, tali soggetti possono percepire una remunerazione variabile.

5.3. Compensi degli Organi Aziendali

Ai sensi di quanto previsto dal paragrafo 16 dello IAS 24, le informazioni sui compensi corrisposti agli Amministratori e ai Sindaci sono riportate nella parte H della Nota Integrativa al Bilancio di esercizio nell'ambito delle informazioni sui compensi dei dirigenti con responsabilità strategiche.

Inoltre, in allegato alle presenti Politiche di remunerazione e incentivazione si riportano le tabelle sui compensi degli Organi Aziendali della Banca.

¹⁵ In conformità con quanto previsto dalle Politiche di Gruppo, l'Assemblea dei Soci può prevedere di riconoscere ai Sindaci un gettone di presenza in alternativa al compenso fisso (o ad integrazione di quest'ultimo).

6. Sistema di remunerazione del personale dipendente

Le Politiche di remunerazione e incentivazione per il personale dipendente sono definite, nel rispetto dei principi stabiliti dalle Disposizioni di Vigilanza, con l'obiettivo di attrarre e mantenere nella Banca soggetti aventi professionalità e capacità adeguate alle esigenze della stessa.

A tale proposito, la Capogruppo ha adottato un "Sistema di Banding¹⁶", che utilizza la classificazione dei ruoli manageriali quale framework di riferimento per la coerente gestione di tutti i processi collegati alle risorse umane.

In particolare, la metodologia scelta dalla Capogruppo si fonda su alcuni fattori tra cui competenze tecniche e conoscenze, complessità del processo decisionale, grado di discrezionalità nell'azione amministrativa, sistema di deleghe e impatto sui risultati. Tale metodologia è utilizzata per attribuire a ciascuna posizione un peso organizzativo (trasformato poi in punteggio e grade) con l'obiettivo, tra gli altri, di differenziare in modo opportuno la retribuzione totale per i diversi cluster individuati.

6.1. Struttura della Remunerazione

Per "remunerazione" ai sensi delle Disposizioni di Vigilanza si intende: *"ogni forma di pagamento o beneficio, incluse eventuali componenti accessorie (c.d. allowances), corrisposto, direttamente o indirettamente, in contanti, strumenti finanziari o servizi o beni in natura (fringe benefits), in cambio delle prestazioni di lavoro o dei servizi professionali resi dal personale alla banca o ad altre società del gruppo bancario. Possono non rilevare i pagamenti o i benefici marginali, accordati al personale su base non discrezionale, che rientrano in una politica generale della banca e che non producono effetti sul piano degli incentivi all'assunzione o al controllo dei rischi"*.

Il pacchetto retributivo riservato al personale dipendente è strutturato sulla base delle seguenti componenti:

- la remunerazione fissa e i benefit, di norma associati a tale componente della remunerazione;
- la remunerazione variabile;
- il riconoscimento di beni e servizi in welfare aziendale.

6.1.1. Componente fissa della remunerazione

La componente fissa della remunerazione ha natura stabile e irrevocabile, viene determinata e corrisposta sulla base di criteri prestabiliti e non discrezionali – quali, in particolare, i livelli di esperienza professionale e di responsabilità – che non creano incentivi all'assunzione di rischi e non dipendono dalle performance della Banca e del Gruppo.

Si considerano quali componenti della remunerazione fissa i seguenti elementi:

- **Retribuzione Annuale Lorda:** comprende quanto previsto dal Contratto Nazionale di Lavoro per i Dirigenti delle Banche di Credito Cooperativo-Casse Rurali ed Artigiane; dal Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro per i Quadri Direttivi e per il personale delle Aree Professionali delle Banche di Credito Cooperativo – Casse Rurali ed Artigiane; Contratto Integrativo di Secondo Livello e da eventuali "ad personam". Al riguardo, si segnala che il Gruppo si è dotato di adeguati sistemi finalizzati a monitorare il proprio posizionamento di mercato in relazione ai compensi riconosciuti dalle altre banche, avvalendosi anche della collaborazione di primarie società di consulenza;
- **Benefit:** sono forme di retribuzione in natura (comunque soggette al regime fiscale e contributivo previsto dalla normativa vigente), anche frutto di eventuali pattuizioni individuali, finalizzate a fidelizzare il personale e/o a compensarlo di eventuali disagi. Tra i benefit attualmente utilizzati possono rientrare anche la concessione dell'alloggio

¹⁶ Il Sistema di Banding consente un'aggregazione di ruoli considerati analoghi per complessità organizzativa, tipologia di influenza, impatto sui risultati, che pertanto possono essere assimilabili da un punto di vista gestionale.

e dell'autovettura nonché ulteriori forme di retribuzioni in natura, in coerenza con la normativa interna tempo per tempo vigente.

Si intendono ricompresi nella remunerazione fissa anche eventuali **trattamenti indennitari** per il ruolo ricoperto e/o erogazioni connesse all'anzianità di servizio e/o a modalità di esecuzione della prestazione lavorativa nonché eventuali forme di **welfare aziendale** assegnata su base non discrezionale a categorie omogenee di personale.

6.1.2. Componenti variabili della remunerazione

Per remunerazione variabile si intende ogni pagamento o beneficio che dipende dalla performance comunque misurata, o da altri parametri, compresi gli eventuali benefici pensionistici discrezionali nonché gli importi pattuiti su base individuale con il personale in vista o in occasione della conclusione anticipata del rapporto di lavoro, indipendentemente dal titolo, dalla qualificazione giuridica e dalla motivazione economica per i quali sono riconosciuti. Sono esclusi dalla nozione di remunerazione variabile il pagamento del trattamento di fine rapporto e l'indennità di mancato preavviso, quando il loro ammontare è determinato secondo quanto stabilito dalla legge e nei limiti da essa previsti.

In ogni caso, si intende ricompresa nella remunerazione variabile ogni altra forma di remunerazione che non sia univocamente qualificabile come remunerazione fissa.

6.1.3. Welfare aziendale

Possono completare il pacchetto retributivo dei dipendenti i sistemi di welfare aziendale/flexible benefit previsti nell'ambito di quanto definito dalla legislazione fiscale e dalla normativa regolamentare applicabile. Tali sistemi consistono nell'offerta di servizi e strumenti di natura non monetaria (ad es. attività formative, percorsi di studio e istruzione, servizi assistenziali) messi a disposizione dei dipendenti e delle loro famiglie.

Possono essere utilizzati a questo fine anche i premi di produttività e/o risultato conseguenti a contratti integrativi aziendali destinati al welfare. L'obiettivo è quello di accrescere il benessere individuale e familiare dei dipendenti, permettendo di accedere a prestazioni e servizi personalizzabili in base alle loro specifiche esigenze, aumentare la tutela delle prestazioni del welfare pubblico nonché ottenere un miglioramento del potere di acquisto della retribuzione complessiva, grazie alle agevolazioni fiscali e contributive che la legge riconosce.

Le diverse forme di welfare aziendale, ai fini del calcolo del rapporto tra variabile e fisso, seguono la forma originaria dell'istituto retributivo.

6.2. Il rapporto tra la componente variabile e fissa della remunerazione

La Banca, in conformità con quanto previsto dalla normativa di riferimento e dalle Politiche del Gruppo, mantiene un rapporto tra la componente variabile e fissa della remunerazione bilanciato, entro il limite massimo di 1:1 per tutto il Personale più rilevante, con l'esclusione delle Funzioni Aziendali di Controllo (FAC)¹⁷.

Nella determinazione di tale rapporto sono considerati la remunerazione variabile incentivante di breve termine e, laddove presente, lungo termine nonché le altre forme di remunerazione variabile e i pagamenti riconosciuti in vista o in occasione della conclusione anticipata del rapporto di lavoro, salvo eventuali deroghe previste dal quadro normativo di riferimento.

In ogni caso il rapporto tra la componente fissa e quella variabile è opportunamente bilanciato, puntualmente determinato e attentamente valutato.

¹⁷ Per il personale più rilevante delle FAC il limite previsto dalla normativa è pari a un terzo della remunerazione fissa. Per maggiori dettagli si rinvia a quanto previsto nel Paragrafo 6.3.5 e a quanto disciplinato nelle Politiche di remunerazione e incentivazione del Gruppo.

6.3. Remunerazione variabile incentivante di breve termine

La Banca, in conformità con quanto previsto dalle Politiche di Gruppo, ha adottato sistemi di incentivazione variabile di breve termine al fine di stimolare la motivazione al raggiungimento di obiettivi di miglioramento prestabiliti coerenti con i piani strategici aziendali e con la politica di rischio, in una prospettiva di sostenibilità della performance nel medio-lungo periodo. Al riguardo, la Banca prevede i seguenti limiti alla remunerazione variabile incentivante di breve termine:

- fino a 50% della Remunerazione Annuale Lorda per il Direttore Generale;
- fino a 50% della Remunerazione Annuale Lorda per altri Dirigenti;
- fino a 50% della Remunerazione Annuale Lorda per Quadri direttivi e aree professionali.

In particolare, la Banca utilizza le seguenti forme di remunerazione variabile incentivante di breve termine:

A. Sistemi premiali ex art.18 CCNL

Sistemi premiali destinati, in conformità con quanto previsto dall'articolo 18 del CCNL Dirigenti, al Direttore Generale e ai Dirigenti, e Una Tantum.

Tali premi vengono erogati sulla base dei risultati aziendali conseguiti, tenendo in considerazione specifici criteri atti ad assicurare la correlazione dei premi stessi all'effettività/stabilità dei risultati in termini di performance misurate al netto dei rischi, nel rispetto delle risorse patrimoniali e della liquidità necessari a fronteggiare le attività intraprese. Il riconoscimento di tali premi segue processi decisionali opportunamente documentati al fine di garantire una applicazione oggettiva e trasparente con un forte orientamento al merito e all'apporto individuale.

L'erogazione dei sistemi premiali ex art.18 CCNL è soggetta al rispetto delle **condizioni di accesso** a livello di Gruppo/Singola Entità, come descritto nel Paragrafo 6.3.2; l'effettiva erogazione di tale componente variabile viene eventualmente effettuata al termine del primo semestre dell'anno successivo a quello di competenza, a seguito dell'approvazione del bilancio consolidato. Qualora il destinatario di tali sistemi premiali rientri nel perimetro del Personale più rilevante si applicano anche le regole descritte al Paragrafo 6.3.3.

Il premio annuale viene erogato tenendo conto dei criteri e del meccanismo di seguito indicati come multiplo del premio di risultato medio erogato ai Quadri Direttivi di 3° e 4° livello, ai sensi dell'art. 48 del CCNL.

La scelta effettiva del multiplo si basa su criteri oggettivi stabiliti ex ante e coerenti con il RAF, quali almeno indicatori di patrimonializzazione, indici inerenti il rischio di credito, indicatori di liquidità e finanziari, indicatori di concentrazione, indicatori di rischio/rendimento, indicatori inerenti i rischi operativi.

L'effettiva determinazione del fattore di moltiplicazione è individuata attraverso un "indicatore" determinato dai risultati conseguiti, sulla base degli obiettivi stabiliti nel piano operativo annuale. In caso di risultato d'esercizio negativo al personale di fatto non viene assegnato alcun Premio di Risultato, conseguentemente anche i Dirigenti in tal caso non percepiranno alcun premio.

Di seguito vengono inseriti i parametri e il meccanismo di funzionamento del sistema premiale ex art.18 CCNL adottato.

Rischio	PROFILO	INDICATORE
RISCHIO 1	PATRIMONIALE	CET 1 RATIO
		TIER 1 RATIO
		TOTAL CAPITAL RATIO
		LEVERAGE RATIO

Rischio	PROFILO	INDICATORE	
RISCHIO 2	LIQUIDITA'	LIQUIDITY COVERAGE RATIO	
		NET STABLE FUNDING RATIO	
		RISERVE DI LIQUIDITA'	
		LOAN TO DEPOSIT RATIO	
RISCHIO 3	CREDITO	GROSS NPL RATIO	
		TASSO DI VARIAZIONE NPL	
		COVERAGE RATIO SOFFERENZE	
		COVERAGE RATIO UTP	
		ECL NUOVA PRODUZIONE	
		TEXAS RATIO NETTO	
		CONCENTRAZIONE	SINGLE NAME
			SETTORIALE
		ESPOSIZIONE GRANDI RISCHI	VERSO NON ENTI
			VERSO ENTI
OPERAZIONI CON SOGGETTI COLLEGATI			
RISCHIO 4	FINANZIARIO	PORTAFOGLIO GOVERNATIVO ITA / TOTALE ATTIVO	
		EVE SENSITIVITY	
		NII SENSITIVITY	
RISCHIO 5	SOSTENIBILITÀ DEL BUSINESS	ROE	
		COST INCOME RATIO	
RISCHIO 6	SISTEMA DEI CONTROLLI INTERNI (SCI)	Assenza di giudizi "Parzialmente Insoddisfacente" e "Insoddisfacente"	

I sei rischi e di conseguenza i sei risultati - il risultato è collegato al Rischio ed è conseguito qualora almeno il 50% degli obiettivi definiti dagli indicatori (in termini di risk appetite) sono raggiunti e tutti gli indicatori si posizionano entro la risk capacity¹⁸ - da conseguire sono ben identificati all'interno del Risk Appetite Statement annuale.

I risultati conseguiti vengono valutati con la seguente logica:

0/3 obiettivi di rischio centrati dei 6 definiti corrispondono al giudizio LIVELLO 01;

4 obiettivi di rischio centrati dei 6 definiti corrispondono al giudizio LIVELLO 02;

5 obiettivi di rischio centrati dei 6 definiti corrispondono al giudizio LIVELLO 03;

6 obiettivi centrati dei 6 definiti corrispondono al giudizio LIVELLO 04;

Il giudizio così ottenuto è collegato al moltiplicatore di erogazione del premio come indicato nella tabella che segue.

Livello	Altri Dirigenti	Vice Direttore Generale	Direttore Generale
01	2	3,5	5
02	3	4,5	6
03	4	6	8
04	6	8	10

In ogni caso l'ammontare massimo della retribuzione variabile non potrà superare il 50% della retribuzione fissa.

B. Erogazioni di natura discrezionale e non continuativa (UNA TANTUM)

Meccanismo di incentivazione previsto per i dipendenti **non destinatari di un sistema formalizzato MBO** né percettori di sistemi premiali ex Art. 18 CCNL. In particolare, le erogazioni una tantum (UT) possono essere riconosciute a singoli soggetti (o gruppi di soggetti) in un'unica soluzione con l'obiettivo di gratificare il personale dipendente a fronte di causali di diversa natura (a titolo esemplificativo per premiare l'impegno profuso nello svolgimento di specifiche attività, il raggiungimento di performance quali quantitative individuali particolarmente eccellenti, etc.).

Tali erogazioni discrezionali sono di ammontare contenuto e di natura non continuativa. Il loro importo viene allocato sulle diverse funzioni/risorse – per il perseguimento di un costante miglioramento – anche in base alle valutazioni delle prestazioni quali/quantitative della singola risorsa effettuate dal superiore gerarchico in coerenza con i sistemi di valutazione professionale adottati e con le eventuali indicazioni fornite dalla Capogruppo ed è soggetto a regole di distribuzione preventivamente definite dal Consiglio di Amministrazione (es. % o importo di massima erogazione per ciascun percettore etc.). Il riconoscimento di erogazioni discrezionali segue processi decisionali opportunamente documentati al fine di garantire una applicazione oggettiva e trasparente con un forte orientamento al merito.

L'erogazione della componente UT è soggetta al rispetto delle **condizioni di accesso** a livello di Gruppo/Singola Entità, come descritto nel Paragrafo 6.3.2. Essa avviene, di norma, al termine del primo semestre dell'anno successivo a quello di competenza, a seguito dell'approvazione del bilancio consolidato e individuale. Qualora il destinatario della componente UT rientri nel perimetro del Personale più rilevante si applicano anche le regole descritte al Paragrafo 6.3.3.

¹⁸ Rischio 1: 2 indicatori su 4 e tutti gli indicatori entro la risk capacity; Rischio 2: 2 indicatori su 4 e tutti gli indicatori entro la risk capacity; Rischio 3: 3 indicatori su 6 e tutti gli indicatori entro la risk capacity; Rischio 4: 2 indicatori su 3 e tutti gli indicatori entro la risk capacity; Rischio 5: 1 indicatore su 2 e tutti gli indicatori entro la risk capacity.

C. Ulteriori componenti incentivanti

Meccanismo di incentivazione facoltativo previsto per i dipendenti, ancorché destinatari dei sistemi di incentivazione di cui al presente paragrafo, ancorato al buon esito di progettualità di particolare rilevanza che trovano nel corso dell'anno di competenza il loro svolgimento.

Tali progettualità devono essere puntualmente identificate e declinate in obiettivi dal Consiglio di Amministrazione e opportunamente motivate, unitamente alle modalità di rendicontazione delle stesse. Si precisa che tali obiettivi devono essere quali – quantitativi e agevolmente misurabili.

I potenziali destinatari e le connesse regole di distribuzione devono altresì essere preventivamente disciplinati (es. % o importo di massima erogazione per ciascun percettore / categoria di percettore etc.).

Rientrano in tale categoria anche speciali erogazioni riconosciute a tutto il personale in occasione di ricorrenze o fatti straordinari (es. anniversario della BCC, premio covid etc.) qualora “non marginali” ai sensi delle disposizioni di Vigilanza. Tali erogazioni devono essere puntualmente identificate dal Consiglio di Amministrazione.

L'erogazione di tale componente è soggetta al rispetto delle condizioni di accesso a livello di Gruppo/Singola Entità, come descritto nel Paragrafo 6.3.2. Essa avviene, di norma, al termine del primo semestre dell'anno successivo a quello di competenza, a seguito dell'approvazione del bilancio consolidato. Qualora il destinatario di tale componente rientri nel perimetro del Personale più rilevante si applicano anche le regole descritte al Paragrafo 6.3.3.

6.3.1. La definizione del Bonus Pool

I sistemi di incentivazione sopra descritti sono finanziati mediante uno specifico stanziamento di costo determinato in fase di definizione del budget (c.d. Bonus Pool).

Il Bonus Pool¹⁹ è determinato ex ante tenendo in considerazione differenti elementi, tra i quali:

- i livelli di redditività attesi al netto di elementi straordinari;
- la sostenibilità dell'ammontare allocato, definito in coerenza con gli indicatori di RAS;
- il numero e le caratteristiche dei beneficiari della remunerazione variabile incentivante;
- le analisi di benchmark rispetto al mercato di riferimento esterno;
- il valore del Bonus Pool riferito all'anno precedente.

Di norma esso è:

- stanziato a livello individuale da ogni Legal Entity;
- suddiviso nelle diverse componenti che lo compongono e in particolare:
 - Premio Annuale ex art 18;
 - Una Tantum;
 - Eventuali ulteriori componenti incentivanti.

6.3.2. Condizioni di accesso e meccanismo di aggiustamento del Bonus Pool

L'accesso al Bonus Pool per il riconoscimento e l'erogazione della remunerazione variabile incentivante è subordinato al soddisfacimento di condizioni preliminari a livello di Gruppo e a livello di singola Banca (di seguito anche “Cancelli”) correlate a indicatori che tengono in considerazione i livelli di patrimonializzazione, liquidità e qualità del credito.

¹⁹ Nella definizione del Bonus Pool sono escluse le altre forme di remunerazione variabile come definite nei successivi paragrafi.

I Cancelli vengono individuati dalle competenti Funzioni della Capogruppo e sottoposti all'approvazione del Consiglio di Amministrazione e dell'Assemblea dei Soci della stessa.

La verifica del superamento dei Cancelli viene effettuata in ogni esercizio sulla base dei dati al 31 dicembre dell'anno precedente. Ogni erogazione di remunerazione variabile incentivante, sia *up front* che differita, è vincolata all'apertura di tutti i Cancelli di anno in anno definiti. In sostanza, se anche solo uno dei Cancelli non dovesse aprirsi non possono essere più erogate le componenti variabili di competenza dell'anno di riferimento e non possono essere effettuati pagamenti di componenti differite di anni precedenti:

Si riportano di seguito i Cancelli definiti per l'esercizio 2021:

1) Condizioni di attivazione a livello di Gruppo:

- a. **Condizione di solidità patrimoniale:** CET 1 ratio \geq soglia di risk tolerance definita nell'ambito del RAS di Gruppo
- b. **Condizione di liquidità:** NSFR \geq soglia di risk tolerance definita nell'ambito del RAS di Gruppo
- c. **Condizione di qualità del credito:** Texas Ratio Netto \leq soglia di risk tolerance definita nell'ambito del RAS di Gruppo

2) Condizioni di attivazione a livello di Banca Affiliata: Esito del processo di Early Warning System (EWS)²⁰. Tale processo permette di segnalare le Banche che sono in buone, medie o cattive condizioni (rispettivamente verde, giallo, rosso) in funzione dei parametri di rischiosità monitorati dalla funzione Risk Management di Gruppo.

Il riconoscimento della remunerazione variabile, pertanto, è subordinato alla previa verifica delle condizioni di accesso a livello di Gruppo e, successivamente, delle condizioni di accesso a livello di singola Banca Affiliata, collegate al posizionamento in ambito EWS di ciascuna BCC.

Di seguito, si riporta uno schema che riassume l'interazione tra le condizioni di accesso a livello di Gruppo e le condizioni di accesso a livello di singola Banca Affiliata:



In caso di **apertura dei Cancelli a livello di Gruppo**, in funzione del posizionamento EWS della singola Banca Affiliata possono verificarsi le seguenti situazioni:

- **BCC "verde":** Bonus Pool distribuibile pari al 100%;
- **BCC "gialla":** Bonus Pool distribuibile pari al 50%;

²⁰ "Early Warning System" o "Sistema di Early Warning" o "EWS" indica l'insieme di principi ispiratori, regole di funzionamento, aree di valutazione, indicatori, meccanismi di classificazione e interazione nonché interventi attivabili che consentono alla Capogruppo di esercitare l'attività di controllo, intervento e sanzione sulle Banche Affiliate in relazione alla loro rischiosità, in forza di quanto definito nel Contratto di Coesione. Si faccia riferimento alla classificazione EWS al 31.12 dell'anno di competenza.

- **BCC “rossa”**: Bonus Pool distribuibile pari allo **0%**. In tale circostanza, il Consiglio di Amministrazione della Banca Affiliata ha la possibilità di utilizzare un **buffer per tutta la popolazione aziendale** incluso il Personale più rilevante (fino al massimo del 30% del Bonus Pool), previa approvazione del Consiglio di Amministrazione della Capogruppo²¹.

In caso di **mancata apertura dei Cancelli a livello di Gruppo**, in funzione del posizionamento EWS della singola Banca Affiliata possono verificarsi le seguenti situazioni:

- **BCC “verde”**: Bonus Pool distribuibile pari al **70%**;
- **BCC “gialla”**: Bonus Pool distribuibile pari al **35%**;
- **BCC “rossa”**: Bonus Pool distribuibile pari allo **0%**. In tale circostanza, il Consiglio di Amministrazione della Banca Affiliata ha la possibilità di utilizzare un **buffer per tutta la popolazione aziendale** incluso il Personale più rilevante (fino al massimo del 30% del Bonus Pool), previa approvazione del Consiglio di Amministrazione della Capogruppo²².

Verificati i “Cancelli” di cui sopra e definito il Bonus Pool destinato al finanziamento della remunerazione variabile incentivante potenzialmente erogabile, in fase di consuntivazione tale Bonus Pool potrà incrementarsi - senza pregiudicare la corretta remunerazione del capitale e della liquidità - fino ad un massimo prestabilito o ridursi fino all’azzeramento (cd. “malus”), sulla base della performance ottenuta rispetto al budget previsto.

Il **meccanismo di aggiustamento del Bonus Pool** di seguito descritto trova applicazione sia a livello di Capogruppo e Società del Perimetro Diretto che a livello di singola Banca Affiliata.

In particolare per la Banca, l’entità del Bonus Pool viene determinata mediante l’applicazione di un coefficiente di rettifica basato sull’andamento del ROE individuale a consuntivo rispetto ai dati di budget, come rappresentato nella seguente tabella:

A. Personale appartenente alle Funzioni Aziendali di Controllo²³:

ROE di budget ≥ 0		ROE di budget < 0	
ROE realizzato vs ROE budget	Quota bonus pool	ROE realizzato vs ROE budget	Quota bonus pool
ROE realizzato ≥ 0	100% pool a budget Condizione ON/OFF	ROE realizzato $\geq 90\%$ budget	100% pool a budget Condizione ON/OFF
ROE realizzato < 0	0% pool a budget Condizione ON/OFF	ROE realizzato $< 90\%$ budget	0% pool a budget Condizione ON/OFF

B. Restante Personale:

ROE di budget ≥ 0		ROE di budget < 0	
ROE realizzato vs ROE budget	Quota bonus pool	ROE realizzato vs ROE budget	Quota bonus pool

²¹ L’utilizzo di tale buffer è consentito principalmente per manovre gestionali finalizzate a logiche di retention e per il riconoscimento di importi premiali. La valutazione viene effettuata dal Consiglio di Amministrazione della Capogruppo con il supporto del Comitato Rischi e del Comitato Remunerazioni per quanto di competenza.

²² L’utilizzo di tale buffer è consentito principalmente per manovre gestionali finalizzate a logiche di retention e per il riconoscimento di importi premiali. La valutazione viene effettuata dal Consiglio di Amministrazione della Capogruppo con il supporto del Comitato Rischi e del Comitato Remunerazioni per quanto di competenza.

²³ Si precisa che la fattispecie relativa alle funzioni aziendali di controllo è applicabile solo nel caso in cui la Banca abbia al suo interno personale appartenente alle funzioni aziendali di controllo non esternalizzato presso la Capogruppo.

ROE realizzato \geq 110% budget	100% del Bonus Pool ²⁴	ROE realizzato \geq 100% budget	100% pool a budget
ROE realizzato \geq 100% budget	100% pool a budget	ROE realizzato = 90% budget (soglia calcolo lineare fino a 100% budget)	50% pool a budget (valore minimo per calcolo lineare fino al 100% del pool)
ROE realizzato = 50% budget (soglia calcolo lineare fino a 100% budget)	50% pool a budget (valore minimo per calcolo lineare fino al 100% del pool)	ROE realizzato < 90% budget	0% pool a budget
ROE realizzato < 50% budget	0% pool a budget		

Nel caso di azzeramento del Bonus Pool o di riduzione al di sotto del 30% dello stesso per effetto del meccanismo di aggiustamento di cui sopra il Consiglio di Amministrazione della Banca Affiliata ha la possibilità di utilizzare un **buffer per tutta la popolazione aziendale** (fino al raggiungimento massimo del 30% del Bonus Pool)²⁵. Tale facoltà è subordinata al parere preventivo della Funzione Risk Management della Banca.

Il Consiglio di Amministrazione di ciascuna Banca Affiliata, – indipendentemente dall'apertura cancelli – **può decurtare il «bonus pool» disponibile** per tenere conto di eventi straordinari che indeboliscono la solidità aziendale, in termini di patrimonio e liquidità, con effetto sull'intera popolazione aziendale oppure su una parte di essa per garantire meccanismi di equità interna o di eventuali indicazioni dell'Autorità di Vigilanza.

6.3.3. Remunerazione variabile incentivante per il Personale più rilevante (MRTs)

Con riferimento al personale dipendente che rientra nel perimetro del Personale più rilevante è prevista l'applicazione di regole di maggior dettaglio in conformità con quanto stabilito dalle Disposizioni di Vigilanza. In particolare, le vigenti Disposizioni prevedono che la componente variabile della remunerazione destinata a tali soggetti sia sottoposta a specifiche regole di differimento e che una quota parte della stessa venga riconosciuta mediante l'utilizzo di strumenti finanziari.

La Banca, in coerenza con le prassi del sistema bancario nazionale e con le indicazioni fornite dalla Capogruppo e nel rispetto dello spirito delle disposizioni vigenti, stabilisce che quando la remunerazione variabile annua assegnata al membro del personale non supera € 15.000 e non rappresenta più di un terzo della remunerazione totale annua, essa venga erogata in contanti e in un'unica soluzione (up front). Ciò in quanto le quote che risulterebbero dall'applicazione dei meccanismi di differimento sarebbero assai poco significative, sia in termini assoluti che relativi rispetto alle remunerazioni complessive percepite. Al superamento di una o di entrambe le soglie di materialità sopra indicate, le regole di maggior dettaglio previste per il Personale più rilevante si applicano all'intero importo eventualmente erogabile e non solo alla parte eccedente.

In particolare, la componente variabile destinata al Personale più rilevante viene riconosciuta interamente in contanti, di cui una parte up front (80%) e una parte differita (20%) per un periodo di n.1 anno.

²⁴ Fatta salva la discrezionalità del Consiglio di Amministrazione di definire un ulteriore buffer massimo del 20% del Bonus Pool (per tutta la popolazione).

²⁵ L'utilizzo di tale buffer è consentito principalmente per manovre gestionali finalizzate a logiche di retention e per il riconoscimento di importi premiali.

Nel caso di “importo variabile particolarmente elevato”²⁶, la percentuale di variabile da differire è pari almeno al 60% per un periodo pari a 5 anni (40% *up front* e 60% differito in quote pari al 12% per anno). Per “importo variabile particolarmente elevato” si intende un importo superiore a € 437.000, definito dalla Capogruppo sulla base dell'ultimo Report EBA sugli High Earners.

Il riconoscimento della componente sia *up front* che differita e delle eventuali relative quote soggette a indisponibilità (*retention*) è subordinato, oltre a quanto già esplicitato, anche al mancato verificarsi, nel periodo di riferimento, di fatti o eventi - riconducibili all'operato del dipendente - che abbiano causato pregiudizio alla Banca e/o al Gruppo (i suddetti casi provocano quindi la decadenza di ogni diritto maturato, si veda il paragrafo su *malus* e *claw-back*).

Fatti salvi i casi da verificare di volta in volta e gli accordi individuali o collettivi che possono prevedere un diverso riconoscimento dello status di «good e bad leaver» o un diverso trattamento, l'erogazione della componente variabile della remunerazione è soggetta alla presenza di un regolare rapporto di lavoro (non in periodo di preavviso per dimissioni/licenziamento) tra il beneficiario e la Società / altra società del Gruppo al momento del pagamento.

²⁶ Ai sensi della Circolare 285/2013, per importo di remunerazione variabile particolarmente elevato si intende il minore tra: i) il 25 per cento della remunerazione complessiva media degli high earners italiani, come risultante dal più recente rapporto pubblicato dall'EBA; ii) 10 volte la remunerazione complessiva media dei dipendenti della banca. Le banche indicano nelle proprie politiche di remunerazione il livello di remunerazione variabile che per esse rappresenta un importo particolarmente elevato e ne assicurano l'aggiornamento con cadenza almeno triennale.

6.3.4. Remunerazione variabile incentivante per il personale delle reti commerciali

La remunerazione variabile incentivante del personale delle reti commerciali, ove prevista, non contempla connessioni dirette a singoli servizi o prodotti e viene definita con l'intento di perseguire e tutelare la correttezza delle relazioni con la clientela e il rispetto delle disposizioni regolamentari e di legge vigenti, con particolare riferimento all'ottemperanza degli obblighi concernenti il comportamento e i conflitti di interesse, ai sensi della Direttiva MiFID II, degli Orientamenti emanati da ESMA della Direttiva IDD e delle relative disposizioni di attuazione in materia di Distribuzione Assicurativa, nonché delle Direttive europee, rispettivamente in materia di credito e credito immobiliare ai consumatori.

I sistemi di remunerazione e incentivazione del personale della rete di vendita sono strutturati, in conformità con quanto previsto dalle vigenti Disposizioni di Vigilanza²⁷ e delle indicazioni fornite dalla Capogruppo, nel rispetto dei seguenti principi:

- la remunerazione non deve determinare incentivi tali da indurre i soggetti rilevanti²⁸ a perseguire gli interessi propri o dell'intermediario a danno dei clienti;
- sia tenuto conto di ogni rischio che può determinare un pregiudizio per i clienti;
- la componente variabile della remunerazione (ove prevista) dei soggetti rilevanti:
 - sia ancorata a criteri quantitativi e qualitativi;
 - non costituisca un incentivo a offrire uno specifico prodotto, o una specifica categoria o combinazione di prodotti, quando da ciò può derivare un pregiudizio per il cliente in termini, tra l'altro, di offerta di un prodotto non adeguato alle esigenze finanziarie del cliente, o che comporta maggiori costi di un altro prodotto anch'esso adeguato, coerente e utile rispetto agli interessi, agli obiettivi e alle caratteristiche del cliente;
 - sia adeguatamente bilanciata rispetto alla componente fissa della remunerazione;
 - sia soggetta a meccanismi di correzione tali da consentirne la riduzione (anche significativa) o l'azzeramento.

Possono essere attivate iniziative a favore della rete commerciale collegate a contest commerciali e campagne di marketing che hanno natura accessoria rispetto ai sistemi di incentivazione annuali. Il loro ammontare complessivo è, in ogni caso, marginale e contenuto tale da non alterare le prestazioni della rete in modo contrario al dovere di agire nel migliore interesse dei clienti. I pagamenti conseguenti non sono pertanto sottoposti ai meccanismi di cui al 6.3.2. e 6.3.3. I suddetti incentivi devono, inoltre, soddisfare quanto previsto dalle normative di Gruppo in materia di gestione dei conflitti di interesse e incentivi nella prestazione di servizi di investimento e accessori e nella distribuzione di prodotti assicurativi.

6.3.5. Remunerazione variabile incentivante per il personale delle FAC

Nel rispetto di quanto previsto dalle Disposizioni di Vigilanza e dal Contratto di Coesione, il Gruppo adotta un modello con governo e responsabilità delle Funzioni Aziendali di Controllo accentrati presso la Capogruppo. Tale modello è attuato organizzativamente attraverso l'esternalizzazione alla Capogruppo delle Funzioni Aziendali di Controllo di secondo e terzo

²⁷ Banca d'Italia nel 2019 ha introdotto modifiche al Provvedimento in materia di trasparenza delle operazioni e dei servizi bancari e finanziari correttezza delle relazioni tra intermediari e clienti. In particolare, nella Sezione XI del Provvedimento è stato aggiunto un nuovo paragrafo 2-quater.1 che prevede, fra l'altro, l'adozione da parte delle banche di politiche e prassi di remunerazione dei cd. "soggetti rilevanti" e degli intermediari del credito che tengano adeguatamente conto dei diritti e degli interessi dei clienti in relazione all'offerta dei prodotti.

²⁸ Il Provvedimento in materia di trasparenza definisce "soggetti rilevanti" il personale dell'intermediario che offre prodotti ai clienti, interagendo con questi ultimi, nonché coloro a cui questo personale risponde in via gerarchica". Al riguardo, in conformità con quanto previsto dalla vigente normativa, si segnala che il numero dei soggetti rilevanti della Banca è pari a n.66 (Responsabili di Succursale, Vice Responsabili di Succursale, addetti servizio clienti Full, addetti servizio clienti-credito, addetti servizio clienti-finanza, addetti servizio clienti, operatori di sportello, Referente Corporate, Specialista Bancassicurazione, addetto divisione corporate, addetto bancassicurazione, addetto distribuzione assicurativa, Specialista Finanza Retail, Referente Retail, Direttore Mercato) e il numero dei soggetti ai quali questo personale risponde in via gerarchica è pari a n.15.

livello delle BCC. Pertanto, le Politiche di remunerazione e incentivazione dei Responsabili delle FAC e del personale addetto sono definite e attuate dalla Capogruppo. Esclusivamente con riferimento al personale addetto delle FAC appartenente all'organico della singola Banca Affiliata, le Politiche di remunerazione e incentivazione sono definite dalla Capogruppo ed attuate dalla singola Banca.

Per maggiori dettagli circa la remunerazione variabile per il personale delle FAC si rinvia alle Politiche di remunerazione e incentivazione del Gruppo.

6.4. La remunerazione variabile incentivante a lungo termine ("LTI")

La Banca si riserva la facoltà di introdurre un piano di incentivazione di lungo termine ("LTI"), volto a sostenere il raggiungimento degli obiettivi legati al piano strategico e fidelizzare le risorse chiave in grado di contribuire con la propria attività al successo del Gruppo in un momento strategico e di forte cambiamento per la crescita e per il business.

Il piano di incentivazione di lungo termine sarà volto a:

- indirizzare in particolare le attività verso la creazione di valore sul lungo periodo;
- collegare una parte della remunerazione variabile al raggiungimento degli obiettivi di medio lungo termine;
- assicurare che il perseguimento dei risultati non incoraggi un'assunzione di rischio maggiore di quello sostenibile determinato dagli organi competenti;
- favorire la fidelizzazione;
- essere coerente con obiettivi di sostenibilità duraturi nel tempo;
- creare valore condiviso con tutti gli stakeholder;
- definire i beneficiari tenendo in considerazione la relativa pesatura delle posizioni organizzative e le logiche di competitività di mercato.

Il piano sarà disegnato in linea con le disposizioni normative applicabili e con le migliori prassi di settore, prevedrà specifici cancelli di attivazione, obiettivi quantitativi/finanziari e qualitativi/non finanziari su un orizzonte pluriennale, un bonus pool dedicato e sarà inoltre soggetto a differimento e utilizzo di strumenti finanziari.

L'incentivazione di lungo termine, qualora introdotta, andrà ad integrare la remunerazione variabile di breve termine, garantendo comunque il rispetto del limite al rapporto tra la componente variabile e fissa della remunerazione (1:1).

Si precisa che per le attività di realizzazione del Piano LTI la Banca Affiliata prevede il preventivo coinvolgimento della Capogruppo.

6.5. Altre forme di remunerazione variabile

6.5.1. Disposizioni di carattere generale applicabili alle altre forme di remunerazione variabile

Disposizione I

Le altre forme di remunerazione variabile, per tutto il personale, sono subordinate alla positiva verifica delle condizioni correlate all'indicatore di adeguatezza patrimoniale a livello consolidato Common Equity Tier1 (CET1) e all'indicatore di adeguatezza della liquidità a livello consolidato Net Stable Funding Ratio (NSFR). Si precisa che tali condizioni sono rilevate nell'ambito dell'ultima rilevazione RAS trimestrale disponibile.

In particolare:

- a. **CET 1 ratio e NSFR \geq soglie di risk tolerance** definite nell'ambito del RAS di Gruppo: **importo erogabile**;
- b. **CET 1 ratio e NSFR $<$ soglie di risk tolerance** definite nell'ambito del RAS di Gruppo: **importo non erogabile**;
- c. **CET 1 ratio o NSFR $<$ soglie di risk tolerance** definite nell'ambito del RAS di Gruppo: il Consiglio di Amministrazione della singola Società del Gruppo ha facoltà di deliberare l'eventuale disponibilità di risorse economiche per il riconoscimento degli importi ai fini di Golden Parachute.

Nella circostanza di cui al precedente punto c) le Banche Affiliate in stato EWS "rosso" devono richiedere l'autorizzazione del Consiglio di Amministrazione della Capogruppo prima di procedere all'erogazione di tali importi.

Disposizione II

Le altre forme di remunerazione variabile, per tutto il personale, sono soggette alle clausole di claw back.

Disposizione III

Le altre forme di remunerazione variabile, per il Personale più rilevante, sono soggette alle modalità di erogazione più stringenti descritte in precedenza (cfr. Paragrafo 6.3.3) e ai meccanismi di correzione ex post (malus).

Disposizione IV

Le altre forme di remunerazione variabile, per il Personale più rilevante, sono incluse nel calcolo del limite al rapporto variabile/fisso sull'anno.

Di seguito sono disciplinate le forme di remunerazione variabile che le Società del Gruppo, in conformità alle Disposizioni di Vigilanza, possono utilizzare:

A. Sign-on/Welcome bonus

È prevista, solo in casi eccezionali e nelle banche che rispettano i requisiti prudenziali, per l'assunzione di nuovo personale e limitatamente al primo anno di impiego, la possibilità di riconoscere determinate forme di remunerazione variabile, e in particolare:

- in occasione della definizione della lettera di impegno ad assumere, un compenso a fronte dell'impegno ad instaurare, in un momento successivo ed in esclusiva, un rapporto di lavoro con la Società (cd. Sign-on bonus);
- in occasione dell'instaurazione del rapporto di lavoro, un compenso di ingresso (cd. Welcome bonus).

Al presente istituto si applica solo la Disposizione IV per il primo anno di impiego, salvo che siano corrisposte in un'unica soluzione al momento dell'assunzione.

Si precisa che non possono essere riconosciute più di una volta alla stessa persona, né dalla Banca né da altra Società del Gruppo.

Gli importi corrisposti a tale titolo non possono superare 1 annualità di Retribuzione Fissa per tutto il Personale.

B. Retention bonus

In presenza di motivate e documentate ragioni possono essere stipulati patti di stabilità, ossia pattuizioni individuali in forza delle quali, a fronte della corresponsione di specifica remunerazione, le parti vincolano il rapporto di lavoro a una durata determinata, attraverso la limitazione temporale della facoltà di recesso del lavoratore ovvero prevedendo un periodo di preavviso di dimissioni più elevato rispetto a quello stabilito dalla contrattazione collettiva.

Queste remunerazioni sono riconosciute non prima del termine del periodo o del verificarsi dell'evento e, benché non correlate a obiettivi di performance, costituiscono forme di remunerazione variabile.

Al presente istituto si applicano le Disposizione I, II, III e la Disposizioni IV. Con riguardo a quest'ultima, ai fini del calcolo del limite al rapporto variabile/ fisso, l'importo riconosciuto a titolo di Retention bonus è computato per quote uguali in ciascun anno del periodo di permanenza (pro rata lineare), oppure come importo unico nell'anno in cui la condizione di permanenza è soddisfatta.

Gli importi corrisposti a tale titolo non possono superare 1 annualità di Retribuzione Fissa per tutto il Personale.

C. Benefici pensionistici discrezionali

Le Società del Gruppo non offrono benefici pensionistici discrezionali ad alcuna categoria di personale. Tuttavia, ove tali benefici fossero introdotti, verrebbe assicurato il rispetto dei requisiti e dei limiti normativi, tempo per tempo vigenti.

D. Premio di risultato ex Art 48 CCNL

Le Società del Gruppo, ai sensi di quanto previsto dall'articolo 48 del CCNL per i Quadri direttivi e le aree professionali, prevedono il riconoscimento a tali categorie di personale di un premio di risultato, se ne ricorrono le condizioni in base agli Accordi Collettivi Nazionali. Tale premio è calcolato rapportando i risultati conseguiti dalla singola Società nell'anno di misurazione con quelli ottenuti nel corso dei due esercizi precedenti. Per le Banche Affiliate occorre tenere in considerazione anche la fascia di appartenenza della Banca, determinata attraverso il confronto con i risultati medi delle BCC del territorio di competenza. Al presente istituto non si applica alcuna Disposizione di cui sopra.

6.6. I compensi pattuiti in vista o in occasione di conclusione anticipata del rapporto di lavoro e patti di non concorrenza

6.6.1. Disposizioni di carattere generale applicabili ai compensi pattuiti in vista o in occasione di conclusione anticipata del rapporto di lavoro / cessazione dalla carica (golden parachute)

Per quanto concerne i compensi pattuiti in vista o in occasione di conclusione anticipata del rapporto di lavoro/ cessazione dalla carica (golden parachute), in aggiunta alle Disposizioni di carattere generale di cui al paragrafo precedente può essere prevista la seguente ulteriore disposizione:

Disposizione V

Cumulativamente, la somma degli importi riconosciuti in vista o in occasione di conclusione anticipata del rapporto di lavoro/cessazione dalla carica non può in ogni caso essere superiore ai criteri e limiti fissati dall'Assemblea dei Soci pari a 2 annualità di Retribuzione Fissa per il Personale più rilevante e 3 annualità di Retribuzione Fissa per il restante personale²⁹. L'ammontare massimo individuale derivante dalla loro applicazione attribuibile è pari a € 386.435.

A. Emolumenti in vista della cessazione del rapporto di lavoro

Rientrano in tale categoria gli importi riconosciuti in vista della conclusione anticipata del rapporto di lavoro che ciascuna Società può riconoscere al personale anche sotto forma di patti di prolungamento del preavviso di durata indeterminata nonché sotto forma di indennità di mancato preavviso per l'ammontare che eccede quello determinato secondo quanto stabilito dalla legge.

Gli importi pattuiti nei contratti individuali per il caso di recesso della Società dal rapporto di lavoro resteranno validi sino alla maturazione del primo requisito di accesso alle prestazioni previdenziali e non potranno essere erogati in caso di risoluzione per "giusta causa" ex art. 2119 Codice Civile o di accesso alle prestazioni straordinarie del Fondo di Solidarietà del Credito Cooperativo.

²⁹ Fatto salvo quanto previsto per il calcolo delle mensilità riferite all'accordo transattivo con formula predefinita.

Tali pattuizioni sono definite in conformità alla strategia aziendale, agli obiettivi, ai valori e agli interessi a lungo termine della Società e del Gruppo.

Gli importi corrisposti a tale titolo non possono superare 1 annualità di Retribuzione Fissa per il Personale più rilevante, e 2 annualità di Retribuzione Fissa per il restante personale.

Al presente istituto si applicano le Disposizione I, II, III, IV e V.

B. Emolumenti in occasione della cessazione del rapporto di lavoro

Rientrano in tale categoria gli importi riconosciuti in occasione della conclusione anticipata del rapporto di lavoro che ciascuna Società può riconoscere al personale nell'ambito di un accordo individuale di risoluzione consensuale del rapporto di lavoro (incentivo all'esodo) nonché, nel caso di recesso unilaterale della società, attraverso specifici accordi individuali che prevedano indennità di mancato preavviso per l'ammontare che eccede quello determinato secondo quanto stabilito dalla legge.

Tali pattuizioni sono definite in conformità alla strategia aziendale, agli obiettivi, ai valori e agli interessi a lungo termine della Società e del Gruppo.

Gli importi corrisposti a tale titolo non possono superare 1 annualità di Retribuzione Fissa per il Personale più rilevante e 2 annualità di Retribuzione Fissa per il restante personale.

Al presente istituto si applicano le Disposizione I, II, III, IV e V.

C. Accordi Transattivi

Rientrano in tale categoria gli accordi stipulati in qualunque sede raggiunti, per la composizione di una controversia attuale o potenziale in vista o in occasione della conclusione anticipata del rapporto di lavoro, che vengono calcolati sulla base della seguente formula predefinita:

Categoria di personale	Formula predefinita
Alta Dirigenza del Gruppo³⁰	24 mensilità
Personale più rilevante con anzianità > a 10 anni	24 mensilità
Altro Personale più rilevante con anzianità < a 10 anni	18 mensilità.

Le annualità di cui alla precedente tabella possono essere ridotte, sulla base di parametri oggettivi e opportunamente documentati, da calcolare secondo i criteri dettagliati qui di seguito:

- età/ anzianità aziendale;
- ruolo e posizione organizzativa ricoperti;
- performance quali/quantitativa individuale conseguita;
- motivazione alla base della cessazione del rapporto;
- svolgimento di attività che abbiano condotto a criticità per il profilo di rischio stabilito dal Gruppo.

Al presente istituto si applicano le Disposizioni I, II, III e V.

Nel caso di accordi transattivi senza formula predefinita gli importi corrisposti a tale titolo non possono superare 1 annualità di Retribuzione Fissa per il Personale più rilevante. Al presente istituto si applicano le Disposizioni I, II, III, IV e V.

³⁰ Rientrano in tale perimetro il Direttore Generale, i Vice Direttori Generali, i Responsabili delle Funzioni Aziendali di Controllo e i primi riporti del Direttore Generale di Iccrea Banca nonché eventuali ulteriori posizioni identificate in coerenza con il Sistema di Banding.

Nel caso di accordi transattivi senza formula predefinita gli importi corrisposti a tale titolo non possono superare 2 annualità di Retribuzione Fissa per il restante personale. Al presente istituto si applicano le Disposizioni I, II e V.

D. Processi di ristrutturazione

Il Gruppo si riserva di intraprendere processi di ristrutturazione finalizzati al raggiungimento di obiettivi di revisione degli assetti strutturali e organizzativi, attraverso l'esodo incentivato di dipendenti. A tale proposito, si evidenzia che le Disposizioni di Vigilanza prevedono specifiche deroghe rispetto alle regole di cui ai paragrafi 1 e 2 della sezione III del Capitolo 2 della Circolare 285. In particolare, è prevista la disapplicazione di tutte o talune delle regole relative alla remunerazione variabile con riferimento:

1. agli importi pattuiti in vista o in occasione della conclusione anticipata del rapporto di lavoro (o cessazione dalla carica) sia del personale più rilevante sia del restante personale in occasione di operazioni straordinarie (es. fusioni) o processi di ristrutturazione aziendale;
2. agli incentivi agli esodi, connessi anche con operazioni straordinarie (es. fusioni) o processi di ristrutturazione aziendale e riconosciuti al personale non rilevante.

In merito alla fattispecie sub 1) le Disposizioni di Vigilanza prevedono espressamente che le regole di cui ai paragrafi 1, 2.1, 2.2.1 e 2.2.2 delle stesse (*i.e. il rapporto tra componente variabile e fissa, la struttura della componente variabile della remunerazione, i benefici pensionistici discrezionali e i golden parachute*) non si applichino agli importi pattuiti qualora siano rispettate congiuntamente le seguenti condizioni:

- rispondono esclusivamente a logiche di contenimento dei costi aziendali e razionalizzazione della compagine del personale;
- sono di ammontare non superiore a € 100.000;
- prevedono meccanismi di claw back, che coprono almeno i casi di comportamenti fraudolenti o di colpa grave a danno della Società e/o del Gruppo.

Con riferimento alla fattispecie sub 2), invece, le Disposizioni di Vigilanza prevedono espressamente che le regole di cui ai paragrafi 1 e 2.1 delle stesse (*i.e. il rapporto tra componente variabile e fissa e la struttura della componente variabile della remunerazione*) non si applichino agli importi pattuiti qualora siano rispettate congiuntamente le seguenti condizioni:

- rispondono esclusivamente a logiche di contenimento dei costi aziendali e razionalizzazione della compagine del personale;
- favoriscono l'adesione a misure di sostegno previste, dalla legge o dalla contrattazione collettiva, per la generalità dei dipendenti;
- non producono effetti distorsivi ex ante sui comportamenti del personale;
- prevedono meccanismi di claw back, che coprono almeno i casi di comportamenti fraudolenti o di colpa grave a danno della Società e/o del Gruppo.

Al presente istituto (sub 1 e sub 2) si applica la Disposizione V nonché quanto rappresentato in materia di claw back (cfr. *supra*).

E. Patti di non concorrenza

Rientrano in tale categoria i compensi pattuiti a fronte di un Patto di non Concorrenza, attraverso il quale il lavoratore si vincola a non svolgere determinate attività identificate dalle parti quali attività in concorrenza con la società, in un determinato spazio territoriale e per un determinato periodo di tempo successivo alla cessazione del contratto.

Ciascuna Società del Gruppo ha la facoltà di stipulare con i propri dipendenti patti di non concorrenza purché, in conformità con quanto previsto dalle Disposizioni di Vigilanza, vengano rispettate le seguenti Disposizioni:

- nel caso in cui la quota degli importi riconosciuti a titolo di patto di non concorrenza **ecceda l'ultima annualità** di remunerazione fissa si applicano le Disposizioni I, II, III, IV (deve essere inclusa nel calcolo del limite al rapporto variabile/fisso relativo all'ultimo anno di rapporto di lavoro) nonché la Disposizione V;
- nel caso in cui la quota degli importi riconosciuti a titolo di patto di non concorrenza **non ecceda** l'ultima annualità di remunerazione fissa, si applica la Disposizione V.

7. Sistema di remunerazione per particolari categorie di soggetti

Il presente paragrafo disciplina i principi del sistema di remunerazione adottato dalla Banca nei confronti degli agenti in attività finanziaria, agenti di assicurazione e consulenti finanziari abilitati all'offerta fuori sede, diversi dai dipendenti. I criteri di conferimento degli incarichi professionali e di collaborazione, nonché di agenzia, sono ispirati a principi di competenza, economicità, trasparenza e correttezza. Tutti i compensi e/o le somme a qualsiasi titolo corrisposte ai soggetti di cui sopra, sono adeguatamente documentate e, comunque, proporzionate all'attività svolta, anche in considerazione delle condizioni di mercato e delle norme di legge applicabili.

La Banca, in coerenza con i pertinenti riferimenti delle Disposizioni di Vigilanza e con le Politiche del Gruppo, con riguardo agli agenti in attività finanziaria, agli agenti di assicurazione e ai consulenti finanziari diversi dai dipendenti, prevede una remunerazione totale del singolo soggetto interamente "ricorrente" (remunerazione fissa e/o di natura provigionale, atteso che un sistema provigionale non ha di per sé valenza incentivante).

La Banca, inoltre, garantisce l'applicazione della normativa di riferimento qualora tra i soggetti operanti nella rete distributiva esterna fossero identificati soggetti rientranti nel perimetro del Personale più rilevante.

Con particolare riferimento ai soggetti rientranti nella categoria degli intermediari del credito³¹, infine, in conformità con quanto previsto dalle Disposizioni di Trasparenza, la Banca applica alla remunerazione variabile da riconoscere eventualmente a tali soggetti le medesime regole descritte nel Paragrafo 6.3.4 per il personale delle reti commerciali.

³¹ L'intermediario del credito è l'agente in attività finanziaria, il mediatore creditizio, il soggetto che presta un servizio di consulenza indipendente ai sensi dell'articolo 128-sexies, comma 2-bis, del T.U., nonché il soggetto, diverso dal finanziatore, che nell'esercizio della propria attività commerciale o professionale, a fronte di un compenso in denaro o di altro vantaggio economico oggetto di pattuizione e nel rispetto delle riserve di attività previste dalla legge, conclude contratti di credito per conto del finanziatore ovvero svolge attività di presentazione o proposta di contratti di credito o altre attività preparatorie in vista della conclusione di tali contratti. Al riguardo si evidenzia che, alla data di redazione della Politica, collaborano con la Banca n.2 intermediari del credito.

8. Malus e claw back

La componente variabile (sia up front che differita) è soggetta a meccanismi di correzione ex post (malus e claw-back) idonei, tra l'altro, a riflettere i livelli di performance al netto dei rischi, i livelli patrimoniali e la liquidità, nonché a tener conto dei comportamenti individuali. Tali meccanismi possono condurre quindi a una riduzione, anche significativa, o all'azzeramento della remunerazione variabile stessa, soprattutto in caso di risultati significativamente inferiori agli obiettivi prestabiliti o negativi o quando la banca non è in grado di mantenere o ripristinare una solida base di capitale.

Sono soggetti a claw-back gli incentivi riconosciuti e/o pagati ai soggetti che abbiano determinato o concorso a determinare:

- comportamenti non conformi a disposizioni di legge, regolamentari o statutarie o a eventuali codici etici o di condotta applicabili alla Banca, da cui è derivata una perdita significativa per quest'ultima e/o per il Gruppo nonché per la clientela;
- ulteriori comportamenti non conformi a disposizioni di legge, regolamentari o statutarie o a eventuali codici etici o di condotta applicabili alla Banca;
- violazioni degli obblighi imposti ai sensi dell'articolo 26 (requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza degli esponenti aziendali) o, quando il soggetto è parte interessata, dell'articolo 53, commi 4 e ss., del TUB (condizioni e limiti posti da Banca d'Italia per l'assunzione di attività di rischio nei confronti di parti correlate) o degli obblighi in materia di remunerazione e incentivazione;
- comportamenti fraudolenti o di colpa grave a danno della Banca e/o del Gruppo.

Possono essere soggetti a claw-back, in relazione alla natura della violazione, anche i comportamenti sanzionati con il provvedimento disciplinare della sospensione dal servizio o con il licenziamento per giustificato motivo o per giusta causa.

L'obbligo del rimborso non esclude eventuali profili risarcitori o disciplinari.

La durata minima del periodo nel quale trovano applicazione le clausole di claw back è:

- di 5 anni per il Personale più rilevante (MRTs) con decorso dal pagamento della singola quota (up-front o differita) di remunerazione variabile;
- di 2 anni per il restante personale con decorso dal pagamento della singola quota (up-front o differita) di remunerazione variabile. Per importi pari o inferiori a € 5.000, il periodo di applicazione può essere ridotto ad 1 anno.

Le suddette fattispecie si applicano, inoltre, come condizione di malus alle quote di remunerazione variabile differita (che sono soggette anche alle condizioni di accesso tempo per tempo applicabili). Nei tempi necessari per l'accertamento della fattispecie e la relativa sottoposizione agli Organi competenti, per le determinazioni di competenza, ciascuna Società del Gruppo potrà disporre la sospensione delle erogazioni.

L'importo dovuto in restituzione per effetto del meccanismo di Claw Back potrà essere conguagliato da ciascuna Società del Gruppo con le spettanze dovute al dipendente interessato a qualsiasi titolo, ivi incluse quelle di fine rapporto.

L'attivazione del meccanismo di claw back compete al Consiglio di Amministrazione della Banca.

9. Strategie di copertura personali

È fatto divieto al personale della Banca di avvalersi di strategie di copertura o di assicurazioni sulle retribuzioni o su altri aspetti che possano alterare o inficiare gli effetti di allineamento al rischio insiti nei loro meccanismi retributivi (ulteriori rispetto ai sistemi integrativi di natura assistenziale e previdenziale già previsti dal CCNL).

A tal fine, sono previste verifiche a campione sui conti interni di custodia e amministrazione almeno del Personale più rilevante e viene richiesto ai soggetti rientranti in tale perimetro di comunicare l'esistenza o l'accensione di conti di custodia e amministrazione presso altri intermediari.

La Banca, inoltre, definisce in apposita regolamentazione interna, nel rispetto delle indicazioni fornite dalla Capogruppo, le tipologie di operazioni e investimenti finanziari che potrebbero incidere sui meccanismi di allineamento al rischio e chiede al Personale più rilevante - attraverso specifiche pattuizioni - di comunicare le operazioni e gli investimenti finanziari effettuati che rientrano in suddette tipologie. Le informazioni eventualmente ricevute vengono utilizzate dalla Banca per effettuare eventuali interventi di adeguamento a i sistemi di remunerazione e incentivazione del personale.

SEZIONE I – ALLEGATI

Ruolo	Compenso fisso (€) (eventuale)	Gettone di presenza (€) (eventuale)
Presidente CDA	70.000,00	270,00
Vice Presidente CDA	28.000,00	270,00
Membro Consiglio di Amministrazione	0,00	270,00
Presidente Collegio Sindacale	15.000,00	270,00
Sindaco effettivo	10.000,00	270,00
Presidente Comitato Esecutivo (se presente)	15.000,00	270,00
Vice Presidente Comitato Esecutivo (se presente)	6.000,00	270,00
Membro Comitato Esecutivo (se presente)	0,00	270,00
Membro Comitato OSC/Consigliere con delega OSC	4.000,00	0,00
Consigliere con delega ai controlli interni	4.000,00	0,00
Organismo di Vigilanza 231	2.096,00	0,00

SEZIONE II – RESOCONTO APPLICAZIONE POLITICHE 2020

La Sezione II è finalizzata a rappresentare l'applicazione delle Politiche di remunerazione e incentivazione 2020, approvate dall'Assemblea dei Soci il 29 giugno 2020, così come previsto dal quadro normativo di riferimento.

In particolare, nella presente Sezione vengono descritti il ruolo dei soggetti coinvolti e le procedure utilizzate per l'attuazione delle Politiche, nonché i dati quantitativi riferiti all'anno 2020, rappresentati secondo quanto richiesto dalle Disposizioni di Vigilanza.

1) Attuazione Politiche di remunerazione e incentivazione 2020

L'attuazione della Politica nel corso dell'esercizio 2020 è stata coordinata dal Direttore Generale Responsabile della Funzione Risorse Umane e ha visto coinvolte diverse funzioni aziendali tra cui quelle di controllo, ciascuna per quanto di competenza.

Le prassi di remunerazione e incentivazione applicate dalla Banca sono in linea con la normativa vigente, le linee guida e gli indirizzi forniti dalla Capogruppo, le politiche adottate, i valori, le strategie e gli obiettivi aziendali di lungo periodo. Inoltre, tali prassi sono collegate con i risultati aziendali, opportunamente corretti per tenere conto di tutti i rischi, coerenti con i livelli di capitale e di liquidità necessari a fronteggiare le attività intraprese e, in ogni caso, tali da evitare incentivi che possano indurre a violazioni normative o ad un'eccessiva assunzione di rischi per la Banca.

Il riconoscimento dei compensi degli Amministratori (inclusi i compensi degli Amministratori investiti di particolari incarichi) e dei Sindaci è avvenuto nel rispetto delle deliberazioni in materia assunte dall'Assemblea dei Soci e dal Consiglio di Amministrazione, per quanto di competenza.

Il trattamento economico riconosciuto al personale dipendente:

- è stabilito dal Consiglio di Amministrazione, correlando la remunerazione all'impegno e alle responsabilità assunte, nel rispetto della normativa vigente;
- è in misura prevalente di carattere fisso, cioè non correlato a risultati aziendali o individuali, né a iniziative premianti o incentivanti;
- può comprendere una parte variabile, correlata ai risultati aziendali o individuali.

Nell'applicazione delle Politiche di remunerazione e incentivazione 2020 è stata tenuta in considerazione la necessità di rispettare i limiti al **rapporto tra la componente fissa e variabile della remunerazione** fissati dall'Assemblea dei Soci, ossia:

- per tutto il Personale più rilevante, il limite massimo del rapporto variabile e fisso non può essere superiore a 1:1;
- limiti massimi all'incidenza della componente variabile legata ai risultati³² sulla retribuzione fissa complessiva annua lorda:
 - 60% per la retribuzione variabile del Direttore Generale;
 - 60% per la retribuzione variabile del personale appartenente alla categoria dei Dirigenti;
 - 60% per la retribuzione variabile del personale appartenente alle categorie dei Quadri Direttivi e delle Aree Professionali.

³² Per "remunerazione variabile legata ai risultati" ai fini del rispetto dei limiti indicati, si intendono i sistemi di incentivazione formalizzati di breve termine (MBO), i sistemi premiali non formalizzati, le erogazioni di natura discrezionale e non continuativa (UNA TANTUM).

2) Componenti variabili della remunerazione erogate nel 2020 o di competenza di tale esercizio

I. Sistema incentivante e altre forme di remunerazione legate alle performance per il 2019 o erogazioni straordinarie effettuate nel 2020 (diverse da severance e variabile garantito)³³

Nel corso del 2020 la Banca ha riconosciuto al personale dipendente la componente di retribuzione variabile anche riferita al particolare impegno e/o alla performance raggiunta nel 2019 contenuta come stima nell'ambito delle Politiche di Remunerazione del 2020. Tali erogazioni sono connesse a prestazioni valutate meritevoli in termini di efficacia e di efficienza. In particolare, sono stati riconosciuti i seguenti importi:

- Personale più rilevante:
 - Dirigenti: **€ 10.057,01** (di cui il 100% corrisposto nel 2020 e 0% differito)
 - Altro personale più rilevante: **€ 0,00** (di cui 0% corrisposto nel 2020 e 0% differito)
- Altro personale: **€ 0,00**, riferibile a n. 0 dipendenti.

Gli importi riconosciuti ai singoli destinatari risultano essere inferiori alla "Soglia di materialità" e, pertanto, non hanno trovato applicazione le regole di maggior dettaglio previste per il Personale più rilevante (es. differimento).

II. Premio di risultato ex Art 48

Il premio di risultato per i Quadri Direttivi e le Aree professionali erogato nel 2020 e di competenza del 2019 previsto dal CCNL di riferimento e dal Contratto Integrativo Regionale è stato di € 80.793,87 (di cui € 36.644,62 sotto forma di Welfare Aziendale come previsto dall'accordo sindacale del 12/10/2020) riferibile a n. 105 dipendenti aventi diritto.

III. Sistema incentivante e altre forme di remunerazione legate alle performance per il 2020

Coerentemente con quanto previsto nelle Politiche di remunerazione e incentivazione approvate dall'Assemblea dei Soci nel 2020, il Consiglio di Amministrazione ha definito il Bonus Pool potenziale per l'anno 2020 (da erogarsi nel 2021 in caso di apertura dei Cancelli) pari ad un massimo di complessivi € 13.500,00, utile all'eventuale pagamento della remunerazione variabile riferita al 2020.

Infatti, come previsto nella Sezione I delle Politiche, sono previste delle condizioni di accesso aziendali e di Gruppo alla remunerazione variabile che ne potrebbero impedire il pagamento in tutto o in parte. Resta esclusa dal meccanismo dei Cancelli l'erogazione del premio di risultato, ai sensi CCNL.

Al riguardo, sulla base dei dati disponibili, si evidenzia che le condizioni di attivazione a livello di Gruppo e a livello individuale al 31 dicembre 2020 risultano soddisfatte. Sarà possibile, pertanto, prevedere il riconoscimento della remunerazione variabile per l'esercizio 2020 e dell'eventuale quota di remunerazione differita derivante da precedenti esercizi. Le tabelle di seguito riportate sono state elaborate ipotizzando il raggiungimento degli obiettivi target ipotizzati in sede di pianificazione e tenendo in considerazione lo status EWS della Banca.

³³ Per "severance" si intendono i valori economici riferiti ad eventuali importi pattuiti in vista o in occasione della conclusione anticipata del rapporto di lavoro o cessazione anticipata dalla carica del personale più rilevante (es. golden parachutes, clausole di Stabilità e/o Patti di non concorrenza, altre indennità di fine rapporto, etc.). Per "variabile garantito" si intendono le diverse forme di remunerazione variabile garantita, consentita per l'assunzione di nuovo personale e limitatamente al primo anno d'impiego (es. Welcome Bonus, Entry Bonus, Sign-on Bonus).

3) Obblighi di informativa al pubblico sull'attuazione della politica retributiva 2020

Di seguito sono riportate le informazioni quantitative aggregate sulle remunerazioni, ripartite per aree di business tra le varie categorie del Personale più rilevante e distinte tra componente fissa e componente variabile, ai sensi dell'art. 450 CRR (Regolamento 2013/575 UE e successive modifiche), comma 1 e degli Obblighi di informativa di cui alle Disposizioni di Vigilanza.

I dati riportati si riferiscono al 31 dicembre 2020 e, per quanto concerne la componente variabile legata alle performance, rappresentano una stima delle possibili erogazioni che saranno effettuate nel 2021 di competenza 2020.

Tabella A

Art. 450,1 comma, lett. g: Informazioni quantitative aggregate sulle remunerazioni ripartite per aree di business (MRTs).

	Organo con funzione supervisione strategica (1)	Organo con funzione gestione (1)	Investment banking (2)	Retail banking (3)	Asset management (4)	Funzioni aziendali di controllo (5)	Funzioni aziendali (6)	Altre (7)
Numero totale beneficiari MRTs (8)	12	0	0	4	1	0	6	0
di cui membri del Consiglio di amministrazione (9)	12	0						
di cui membri dell'Alta Dirigenza (10)			0	0	0	0	2	0
di cui altro personale MRTs (11)			0	4	1	0	4	0
Remunerazione Totale dei MRTs (12)	179.343	0	0	265.472	55.274	0	542.428	0
di cui remunerazione fissa (13)	179.343	0	0	261.250	54.321	0	524.975	0
di cui remunerazione variabile (14)	0	0	0	4.222	952	0	17.453	0

Note	Linee guida metodologiche per la compilazione 2020
(1) Organo con funzione supervisione strategica e con funzione di gestione	Ricomprende i componenti degli Organi con funzioni di supervisione strategica e di gestione definiti ai sensi delle disposizioni di vigilanza della Banca d'Italia in materia di governo societario (Circolare n. 285/2013, Parte Prima, Tit. IV, Cap. 1, Sezione 3). La remunerazione ad essi riferita include anche i gettoni di presenza. <i>Nota: Per le Banche Affiliate, indicare i componenti del Consiglio di Amministrazione della Banca nella sola sezione Organo con funzione di supervisione strategica. Valorizzare a zero invece la sezione relativa all'Organo con Funzione di gestione</i>
(2) Investment banking	Ricomprende le attività di intermediazione creditizia mobiliare e nei mercati finanziari, la finanza d'impresa e strutturata, il private equity, la relativi a l'attività di consulenza, l'attività bancaria non riconducibile all'area retail, etc., nonché tutti i servizi e le attività ancillari <i>Nota: per le Banche Affiliate, non si prevede la presenza di funzioni aziendali appartenenti a questa area di attività</i>
(3) Retail banking	Ricomprende la tradizionale attività bancaria ordinaria nei confronti della clientela retail (famiglie e imprese), come le attività di concessione di prestiti e apertura di depositi, concessione di garanzie e impegni finanziari, credito al consumo per clienti retail, le attività di leasing e factoring, etc., nonché tutti i servizi e le attività ancillari. <i>Nota: per le Banche Affiliate, si intendano le seguenti funzioni: Crediti; Sviluppo, Private, Corporate; Coordinamento rete commerciale, Finanza Retail, Bancassicurazione</i>
(4) Asset management	Ricomprende la gestione di portafogli e altre forme di gestione del risparmio (fondi comuni di investimento, fondi pensione, GPM, GPF, hedge funds, etc.), nonché tutti i servizi e le attività ancillari. A seconda della struttura organizzativa, possono essere qui ricomprese alcune delle attività menzionate nell'area dell'Investment banking. <i>Nota: per le Banche Affiliate, si intendano le seguenti funzioni: Portafoglio di Proprietà, Tesoreria Aziendale</i>
(5) Funzioni aziendali di controllo	Ci si riferisce alle funzioni definite nella Circolare della Banca d'Italia n. 285/2013, Parte Prima Tit. IV, Cap. 3, Sez. 1, "Definizioni": Funzione di conformità alle norme (compliance), Funzione di controllo dei rischi (risk management) e Funzione di revisione interna (internal audit). <i>Nota: per le Banche Affiliate, non applicabile (compilato direttamente dalla Capogruppo per tutta la competenza). Compilare solo in casi eccezionali in cui le Funzioni Aziendali di Controllo sono dipendenti della BCC per i 12/12 del 2020 (non dipendenti distaccati).</i>
(6) Funzioni aziendali	Ci si riferisce alle funzioni aziendali che operano trasversalmente e hanno responsabilità per l'intera banca o l'intero gruppo e per le filiazioni (es. risorse umane, IT, etc.). <i>Nota: per le Banche Affiliate, si intendano i seguenti ruoli/funzioni: Direttore Generale / Vice Direttori Generali / Vice Direttore Generale Vicario, Organizzazione, Risorse Umane, Amministrazione, Contabilità Generale, Tecnologie e Sistemi Informativi, Pianificazione e Controllo di Gestione, Marketing e Legale</i>
(7) Altre	Ricomprende i dati relativi ad attività che non è possibile includere nelle altre categorie. <i>Nota: per le Banche Affiliate, si intendano le seguenti funzioni: Segreteria Generale/di Direzione, Gestione ed Amministrazione Soci, Comunicazione e Relazioni Esterne, Back Office Incassi e Pagamenti, Economato e Logistica</i>
(8) Numero totale beneficiari MRTs	Il numero di beneficiari fa riferimento al solo personale MRTs identificato nel 2020, ossia al perimetro dei dati ex post di competenza del 2020
(9) Membri del Consiglio di amministrazione	Il numero di beneficiari qui richiesto fa riferimento al solo personale MRTs identificato nel 2020 che è membro esecutivo o non esecutivo del Consiglio di Amministrazione della Banca
(10) Membri dell'Alta Dirigenza	Il numero di beneficiari qui richiesto fa riferimento al solo personale MRTs identificato nel 2020 che è membro dell'Alta Dirigenza. Rientrano all'interno dell'Alta Dirigenza i membri del personale MRTs identificati sulla base del criterio 3.3. del Regolamento Delegato UE n.604/2014 <i>Nota: per le Banche Affiliate, le linee guida per l'identificazione degli MRTs prevedevano l'inclusione dei Direttori Generali, Vice Direttori Generali, Direttori Generali Vicario Condirettori Generali</i>
(11) Altro personale MRTs	Il numero di beneficiari qui richiesto fa riferimento al solo personale MRTs identificato nel 2020 che non è incluso nelle due categorie precedenti
(12) Remunerazione Totale	Si intende la somma di Remunerazione Fissa e Remunerazione Variabile, come definito ex Circolare n. 285 Tit. IV, Cap. 2, Sez. 1, Par. 3 - Definizioni. Il criterio di inserimento della Remunerazione totale è quello per competenza dell'anno di riferimento (2020).
(13) Remunerazione Fissa	Si compone di: o RAL al 31/12 dell'anno di competenza e gli Emolumenti per gli Amministratori (2020) o Benefiti (es. app.to/canone locazione/fringe benefit di competenza dell'anno di riferimento, ecc.) dell'anno di competenza (2020) o Altre componenti fisse (gettoni di presenza o indennità riunioni)
(14) Remunerazione Variabile	Si compone di: o Una Tantum: dati stimati erogabili sulla base della Politica Retributiva 2020 o MBO/Sistemi Premiali ex art. 18 CCNL: stima del massimo erogabile da Politica 2020 o PdR ex art. 48 CCNL o Altri sistemi premiali La remunerazione variabile tiene conto della stima sia della parte up front che differita di competenza dell'esercizio

Tabella B

Art. 450,1 comma, lett. h I-II: Informazioni quantitative aggregate sulla remunerazione riconosciuta per l'esercizio finanziario di riferimento (MRTs)

		Organo con funzione supervisione strategica (1)	Organo con funzione gestione (1)	Alta Dirigenza (2)	Altro Personale MRT s (3)
Remunerazione Fissa (4)	Numero totale beneficiari MRT s	12	0	2	9
	Remunerazione fissa riconosciuta	179.343	0	300.612	539.934
	di cui in Contanti (6.1)	179.343	0	300.612	539.934
	di cui in Azioni (6.2)				
	di cui in Strumenti collegati alle azioni (6.3)				
	di cui in Altri strumenti (6.4)				
	di cui in Altre forme (6.5)	0	0	0	0
Remunerazione Variabile (5)	Numero totale beneficiari MRT s	0	0	2	0
	Remunerazione variabile riconosciuta	0	0	13.500	9.128
	di cui in Contanti (6.1)	0	0	13.500	9.128
	di cui Differita (7)	0	0	0	0
	di cui in Azioni (6.2)				
	di cui Differita (7)				
	di cui in Strumenti collegati alle azioni (6.3)				
	di cui Differita (7)				
	di cui in Altri strumenti (6.4)				
	di cui Differita (7)				
	di cui in Altre forme (6.5)		0	0	0
	di cui Differita (7)		0	0	0
Remunerazione Totale (8)		0	0	314.112	549.062

Note	Linee guida metodologiche per la compilazione 2020
(1) Organo con funzione supervisione strategica e con funzione di gestione	Ricomprensive i componenti degli Organi con funzioni di supervisione strategica e di gestione definiti ai sensi delle disposizioni di vigilanza della Banca d'Italia in materia di governo societario (Circolare n. 285/2013, Parte Prima, Tit. IV, Cap. 1, Sezione 3). La remunerazione ad essi riferita include anche i gettoni di presenza. <i>Nota: Per le Banche Affiliate, indicare i componenti del Consiglio di Amministrazione della Banca nella sola sezione Organo con funzione di supervisione strategica. ValORIZZARE a zero invece la sezione relativa all'Organo con Funzione di gestione</i>
(2) Alta Dirigenza	Ricomprensive il personale MRTs identificato nel 2020 che è membro dell'Alta Dirigenza. Rientrano all'interno dell'Alta Dirigenza i membri del personale MRTs identificati sulla base del criterio 3.3. del Regolamento Delegato UE n.604/2014 <i>Nota: per le Banche Affiliate, le linee guida per l'identificazione degli MRTs prevedevano l'inclusione dei Direttori Generali, Vice Direttori Generali, Direttori Generali Vicario e Condirettori Generali</i>
(3) Altro personale MRTs	Ricomprensive il personale MRTs identificato nel 2020 che non è incluso nelle due categorie precedenti
(4) Remunerazione Fissa	Si compone di o RAL al 31/12 dell'anno di competenza e gli Emolumenti per gli Amministratori (2020) o Benefit (es. app.to/canone locazione/fringe benefit di competenza dell'anno di riferimento, ecc.) dell'anno di competenza (2020) o Altre componenti fisse (gettoni di presenza o indennità riunioni)
(5) Remunerazione Variabile	Si compone di o Una Tantum: dati stimati erogabili sulla base della Politica Retributiva 2020 o MBO/Sistemi Premiali ex art. 18 CCNL: stima del massimo erogabile da Politica 2020. o Altri sistemi premiali La remunerazione variabile tiene conto della stima sia della parte up front che differita di competenza dell'esercizio
(6) Forme di erogazione della remunerazione	(6.1) Quote in contanti di Remunerazione di competenza dell'esercizio 2020 (upfront e differita) (6.2) Quote in azioni, ove presenti, di Remunerazione di competenza dell'esercizio 2020 (upfront e differita) (6.3) Quote in strumenti collegati alle azioni, ove presenti, di Retribuzione di competenza dell'esercizio 2020 (upfront e differita) (6.4) Quote in altri strumenti, ove presenti, di Retribuzione di competenza dell'esercizio 2020 (upfront e differita) (6.5) Quote in altre forme, ove presenti, di Retribuzione di competenza dell'esercizio 2020 (upfront e differita). Per quanto riguarda la Remunerazione Fissa, questa categoria potrebbe includere i contributi pensionistici, i benefit (laddove non tengano conto di alcun criterio di performance) o altre forme di remunerazione come le <i>car allowance</i> . Per quanto riguarda la Remunerazione Variabile, rappresenta una categoria residuale rispetto alle precedenti. <i>Nota: per le Banche Affiliate, ricomprensive in questa categoria le componenti indicizzate rispetto al rating</i>
(7) Componente Differita	Si richiede l'indicazione - per ciascuna forma di erogazione - della Remunerazione Variabile di competenza dell'esercizio 2020, l'indicazione della componente differita
(8) Remunerazione Totale	Si intende la somma di Remunerazione Fissa e Remunerazione Variabile, come definito ex Circolare n. 285 Tit. IV, Cap. 2, Sez. I, Par. 3 - Definizioni. Il criterio di inserimento della Remunerazione totale è quello per competenza dell'anno di riferimento (2020).

Tabella C

Art. 450,1 comma, lett. h III-IV: Informazioni quantitative aggregate sulla remunerazione differita per periodi di prestazione precedenti (MRTs)

	Importo totale della remunerazione differita assegnata per i periodi di performance precedenti (1)	di cui erogati nell'esercizio (2)	di cui da erogare in esercizi successivi (3)	Importo dell'adeguamento ai risultati effettuato sulla Remunerazione Differita che doveva maturare nell'esercizio (4)	Importo dell'adeguamento ai risultati effettuato nell'esercizio sulla Remunerazione Differita che doveva maturare in esercizi futuri (5)	Importo totale delle variazioni di valore della Remunerazione Differita dovute a variazioni dei prezzi degli strumenti (6)	Importo totale della Remunerazione Differita riconosciuta prima dell'esercizio effettivamente maturate nell'esercizio (7)	Importo totale della Remunerazione Differita assegnata per il precedente periodo di performance che è maturata nell'esercizio ma è soggetta a periodi di conservazione (8)
Organo con funzione supervisione strategica (9)	0	0	0	0	0	0	0	0
di cui in Contanti (12.1)	0	0	0	0	0	0	0	0
di cui in Azioni (12.2)	0	0	0	0	0	0	0	0
di cui in Strumenti collegati alle azioni (12.3)	0	0	0	0	0	0	0	0
di cui in Altri strumenti (12.4)	0	0	0	0	0	0	0	0
di cui in Altre forme (12.5)	0	0	0	0	0	0	0	0
Organo con funzione gestione (9)	0	0	0	0	0	0	0	0
di cui in Contanti (12.1)	0	0	0	0	0	0	0	0
di cui in Azioni (12.2)	0	0	0	0	0	0	0	0
di cui in Strumenti collegati alle azioni (12.3)	0	0	0	0	0	0	0	0
di cui in Altri strumenti (12.4)	0	0	0	0	0	0	0	0
di cui in Altre forme (12.5)	0	0	0	0	0	0	0	0
Alta dirigenza (10)	3.642	2.393	1.249	1.249	0	0	0	0
di cui in Contanti (12.1)	3.642	2.393	1.249	1.249	0	0	0	0
di cui in Azioni (12.2)	0	0	0	0	0	0	0	0
di cui in Strumenti collegati alle azioni (12.3)	0	0	0	0	0	0	0	0
di cui in Altri strumenti (12.4)	0	0	0	0	0	0	0	0
di cui in Altre forme (12.5)	0	0	0	0	0	0	0	0
Altri MRTs (11)	0	0	0	0	0	0	0	0
di cui in Contanti (12.1)	0	0	0	0	0	0	0	0
di cui in Azioni (12.2)	0	0	0	0	0	0	0	0
di cui in Strumenti collegati alle azioni (12.3)	0	0	0	0	0	0	0	0
di cui in Altri strumenti (12.4)	0	0	0	0	0	0	0	0
di cui in Altre forme (12.5)	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale	3.642	2.393	1.249	1.249	0	0	0	0

Note	Linee guida metodologiche per la compilazione 2020
(1) Remunerazione Differita assegnata per i periodi di performance precedenti	Ricomprende gli importi della Remunerazione Differita che sono stati riconosciuti per periodi di performance precedenti a quello di competenza (2020) e ancora esistenti. Tale ammontare corrisponde alla somma di quanto indicato alle note nn. 2 e 3. In calce è riportata una tabella illustrativa. Si considerino le quote residue (cash e "strumenti maturati") nei box rossi (tratteggiati e non) relativi a periodi di performance precedenti a quello di competenza
(2) Remunerazione Differita assegnata per i periodi di performance precedenti erogata nell'esercizio	Ricomprende la quota della Remunerazione Differita riconosciuta per periodi di performance precedenti a quello di competenza (2020) erogata nell'esercizio di competenza (2020) In calce alla tabella è riportata una tabella illustrativa. Si considerino le quote cash e in "strumenti erogati" nell'anno di competenza
(3) Remunerazione Differita assegnata per i periodi di performance precedenti da erogare in esercizi successivi	Ricomprende la quota della Remunerazione Differita riconosciuta per periodi di performance precedenti a quello di competenza (2020) da maturare ed erogare in esercizi successivi a quello di competenza (2020) In calce alla tabella è riportata una tabella illustrativa. Si considerino le quote cash e in "strumenti erogati" negli anni successivi a quello di competenza
(4) Importo dell'adeguamento ai risultati effettuato sulla remunerazione differita che doveva maturare nell'esercizio	Ricomprende l'ammontare della riduzione della Remunerazione Differita che sarebbe dovuta essere erogata durante l'esercizio di competenza (2020) per effetto delle condizioni di performance Si intendano gli ammontari cash e strumenti non pagati per effetto di malus nell'anno di competenza (verifica Cancelli 2019)
(5) Importo dell'adeguamento ai risultati effettuato sulla remunerazione differita che doveva maturare in esercizi futuri	Ricomprende l'ammontare della riduzione della Remunerazione Differita che sarebbe dovuta essere erogata in esercizi successivi a quello di competenza (2020) per effetto delle condizioni di performance
(6) Importo totale delle variazioni di valore della Remunerazione Differita dovute a variazioni dei prezzi degli strumenti	Ricomprende l'ammontare della variazione di valore durante l'esercizio di competenza (2020) dovuta a rettifiche implicite ex post (ossia a variazioni di valore della Remunerazione Differita dovute a variazioni dei prezzi degli strumenti), stimate sulla base del migliore sforzo <i>Non applicabile - in quanto non c'è collegamento a prezzi delle azioni</i>
(7) Importo totale della Remunerazione Differita riconosciuta prima dell'esercizio effettivamente maturate nell'esercizio	Ricomprende gli importi della Remunerazione Differita che sono stati riconosciuti prima dell'esercizio di competenza (2020) maturati nell'esercizio di competenza In calce alla tabella è riportata una tabella illustrativa. Si considerino le quote cash e in "strumenti maturati" nell'anno di competenza
(8) Importo totale della Remunerazione Differita assegnata per il precedente periodo di performance che è maturata nell'esercizio ma è soggetta a periodi di retention	Ricomprende gli importi della Remunerazione Differita che sono stati riconosciuti prima nell'esercizio precedente a quello di competenza (2020), che sono stati maturati nell'esercizio di competenza, ma che sono ancora soggetti a vincoli di retention In calce alla tabella è riportata una tabella illustrativa. Si considerino le quote in "strumenti maturati" nell'anno di competenza e relativi alla performance dell'esercizio precedente a quello di competenza
(9) Organo con funzione supervisione strategica e con funzione di gestione	Ricomprende i componenti degli Organi con funzioni di supervisione strategica e di gestione definiti ai sensi delle disposizioni di vigilanza della Banca d'Italia in materia di governo societario (Circolare n. 285/2013, Parte Prima, Tit. IV, Cap. 1, Sezione 3). La remunerazione ad essi riferita include anche i gettoni di presenza. <i>Nota: Per le Banche Affiliate, indicare i componenti del Consiglio di Amministrazione della Banca</i>
(10) Alta Dirigenza	Ricomprende il personale MRTs identificato nel 2020 che è membro dell'Alta Dirigenza. Rientrano all'interno dell'Alta Dirigenza i membri del personale MRTs identificati sulla base del criterio 3.3. del Regolamento Delegato UE n.604/2014 <i>Nota: per le Banche Affiliate, le linee guida per l'identificazione degli MRTs prevedevano l'inclusione dei Direttori Generali, Vice Direttori Generali, Direttori Generali Vicario Condirettori Generali</i>
(11) Altro personale MRTs	Ricomprende il personale MRTs identificato nel 2020 che non è incluso nelle due categorie precedenti
(12) Forme di erogazione della remunerazione	(12.1) Quote in contanti di Remunerazione Differita (12.2) Quote in azioni, ove presenti, di Remunerazione Differita (12.3) Quote in strumenti collegati alle azioni, ove presenti, di Remunerazione Differita (12.4) Quote in altri strumenti, ove presenti, di Remunerazione Differita (12.5) Quote in altre forme, ove presenti, di Remunerazione Differita, rappresenta una categoria residuale rispetto alle precedenti

Tabella D

Art. 450,1 comma, lett. h V-VI: Informazioni quantitative aggregate sui pagamenti “speciali” per il personale più rilevante (MRTs).

	Organo con funzione supervisione strategica (1)	Organo con funzione gestione (1)	Alta Dirigenza (2)	Altro Personale MRTs (3)
Remunerazione Variabile Garantita (4)				
Numero di beneficiari (7)	0	0	0	0
Importo totale (8)	0	0	0	0
di cui Remunerazione Variabile Garantita versata nel corso dell'esercizio, che non è presa in considerazione nel bonus cap (9)	0	0	0	0
Pagamenti a titolo di severance riconosciuti in periodi precedenti erogati nell'esercizio (5)				
Numero di beneficiari (7)	0	0	0	0
Importo totale (8)	0	0	0	0
Pagamenti a titolo di severance riconosciuti nell'esercizio (6)				
Numero di beneficiari (7)	0	0	0	0
Importo totale (8)	0	0	0	0
di cui pagati nell'esercizio (10)	0	0	0	0
di cui in differiti (11)	0	0	0	0
di cui pagamenti a titolo di severance versati nel corso dell'esercizio, che non sono presi in considerazione nel bonus cap (9)	0	0	0	0
di cui il pagamento più alto che è stato assegnato ad una sola persona (12)	0	0	0	0

Note	Linee guida metodologiche per la compilazione 2020
(1) Organo con funzione supervisione strategica e con funzione di gestione	Ricomprende i componenti degli Organi con funzioni di supervisione strategica e di gestione definiti ai sensi delle disposizioni di vigilanza della Banca d'Italia in materia di governo societario (Circolare n. 285/2013, Parte Prima, Tit. IV, Cap. 1, Sezione 3). La remunerazione ad essi riferita include anche i gettoni di presenza. <i>Nota: Per le Banche Affiliate, indicare i componenti del Consiglio di Amministrazione della Banca</i>
(2) Alta Dirigenza	Ricomprende il personale MRTs identificato nel 2020 che è membro dell'Alta Dirigenza. Rientrano all'interno dell'Alta Dirigenza i membri del personale MRTs identificati sulla base del criterio 3.3. del Regolamento Delegato UE n.604/2014 <i>Nota: per le Banche Affiliate, le linee guida per l'identificazione degli MRTs prevedevano l'inclusione dei Direttori Generali, Vice Direttori Generali, Direttori Generali Vicario Condirettori Generali</i>
(3) Altro personale MRTs	Ricomprende il personale MRTs identificato nel 2020 che non è incluso nelle due categorie precedenti
(4) Remunerazione Variabile garantita	Ricomprende le diverse forme di Remunerazione Variabile Garantita, consentita per l'assunzione di nuovo personale e limitatamente al primo anno d'impiego (es. Welcome Bonus, Entry Bonus, Sign-on Bonus)
(5) Pagamenti a titolo di severance riconosciuti in periodi precedenti erogati nell'esercizio	Si intendono i valori economici riferiti ad eventuali importi pattuiti in vista o in occasione della conclusione anticipata del rapporto di lavoro o cessazione anticipata dalla carica del personale più rilevante (es. emolumenti in vista/in occasione della cessazione del rapporto di lavoro, accordi transattivi, processi di ristrutturazione, patti di non concorrenza) riconosciuti in esercizi precedenti ed effettivamente erogati nell'esercizio di competenza (diversi dal TFR)
(6) Pagamenti a titolo di severance riconosciuti nell'esercizio	Si intendono i valori economici riferiti ad eventuali importi pattuiti in vista o in occasione della conclusione anticipata del rapporto di lavoro o cessazione anticipata dalla carica del personale più rilevante (es. emolumenti in vista/in occasione della cessazione del rapporto di lavoro, accordi transattivi, processi di ristrutturazione, patti di non concorrenza) riconosciuti nell'esercizio di competenza sia up-front che deferred (diversi dal TFR)
(7) Numero di Beneficiari	Il numero di beneficiari fa riferimento al solo personale MRTs identificato nel 2020, ossia al perimetro dei dati ex post di competenza del 2020, destinatario delle forme di pagamenti speciali
(8) Importo totale	Si intende la somma totale delle diverse forme di pagamenti speciali
(9) di cui Pagamento Speciale versato nel corso dell'esercizio, che non è preso in considerazione nel bonus cap	Si intende la quota dei pagamenti speciali che - in applicazioni delle Disposizioni di Vigilanza - non è inserita nel computo del rapporto variabile / fisso, ove applicabile, nell'esercizio di competenza (2020) <i>Nota per le Banche Affiliate si intende la quota dei welcome bonus che sono pagati in un'unica soluzione e i patti di non concorrenza che non eccedono l'ultima annualità o i golden parachute calcolati sulla base di una formula predefinita</i>
(10) Pagamento nell'esercizio	Si intende la quota dei pagamenti speciali che è stata riconosciuta ed erogata nell'esercizio di competenza (2020)
(11) Differimento	Si intende la quota dei pagamenti speciali che è stata riconosciuta nell'esercizio di competenza (2020), ma da erogare in esercizi successivi a quello di competenza
(12) Pagamento più alto che è stato assegnato ad una sola persona	Si intende l'ammontare massimo a titolo di severance che è stato riconosciuto nell'anno di competenza (2020) ad una singola risorsa

Tabella E

Art. 450,1 comma, lett. i: Informazioni quantitative aggregate sulle Remunerazioni di 1 milione di € e più nell'esercizio di riferimento

Numero Beneficiari (1)	Remunerazione Complessiva (2)
0	≥ 1 mln EUR per esercizio
	Tra 1 e 5 mln EUR ripartita in fasce di pagamento di 500 mila EUR come di seguito riportato:
0	- Tra 1 e 1,5 mln EUR
0	- Tra 1,5 e 2 mln EUR
0	- Tra 2 e 2,5 mln EUR
0	- Tra 2,5 e 3 mln EUR
0	- Tra 3 e 3,5 mln EUR
0	- Tra 3,5 e 4 mln EUR
0	- Tra 4 e 4,5 mln EUR
0	- Tra 4,5 e 5 mln EUR
0	- ≥ 5 mln EUR ripartita in fasce di pagamento di 1 mln EUR

Note	Linee guida metodologiche per la compilazione 2020
(1) Numero Beneficiari	Il numero di beneficiari fa riferimento al solo personale MRTs identificato nel 2020, ossia al perimetro dei dati ex post di competenza del 2020, che supera i livelli di Remunerazione Complessiva indicati
(2) Remunerazione Complessiva	Si intende la somma di Remunerazione Fissa e Remunerazione Variabile

Ai sensi della lettera i) del citato articolo 450 del CRR si rappresenta che nessun componente degli Organi aziendali, nessun dipendente, nessun collaboratore della Banca ha percepito una remunerazione complessiva pari o superiore al milione di euro.

Tabella F

Art. 450,1 comma, lett. j: Informazioni sulla remunerazione complessiva dei componenti del Consiglio di Amministrazione e della Direzione Generale.

Categoria (2)	Nominativo	#	Remunerazione Complessiva (1)		
			Componente Fissa (1.1)	Componente variabile (1.2)	Totale (1.3)
Presidente CdA (2.1)	Sestini Paolo	1	68.293,11	-	68.293,11
Vice Presidente CdA (2.2)	Venturini Nilo	2	30.695,25	-	30.695,25
Consiglieri (2.3)	Meozzi Massimo Consigliere Subentrato e Presidente C.E.	3	15.660,95	-	15.660,95
	Rossi Stefano Consigliere designato a norma Art.40 e Vice Presidente C.E.	4	15.297,00	-	15.297,00
	Mannelli Stefano Consigliere delegato Sistema Controlli Interni	5	12.440,93	-	12.440,93
	Donati Giovan Battista Consigliere Cessato	6	2.520,00	-	2.520,00
	Salvi Marco Amministratore Indipendente Parti Correlate Cessato	7	3.289,07	-	3.289,07
	Fornacini Giovanni Consigliere Cessato	8	2.740,00	-	2.740,00
	Caraffini Elena Consigliere Subentrato	6	5.870,00	-	5.870,00
	Papini Alessandra Consigliere Subentrato	7	4.250,00	-	4.250,00
	Ciarabelli Lucio Consigliere	8	8.410,00	-	8.410,00
Membri dell'Alta Dirigenza (2.4)	Trapani Andrea Amministratore Indipendente Parti Correlate	9	9.877,11	-	9.877,11
	Fabio Pecorelli Direttore Generale	10	193.217,42	7.941,18	201.158,60
	Maurizio Del Barba Vice Direttore Generale	11	107.394,47	5.558,82	112.953,29

Note	Linee guida metodologiche per la compilazione 2020
(1) Remunerazione Complessiva	(1.1) Per Remunerazione Fissa si intende quanto definito nella Tabella A - nota metodologica (13) (1.2) Per Remunerazione Variabile si intende quanto definito nella Tabella A - nota metodologica (14) (1.3) Il totale rappresenta la somma tra Remunerazione Fissa e Remunerazione Variabile Note: per gli Amministratori sono considerati i compensi percepiti sotto forma di Emolumento, i gettoni di presenza (somma dei gettoni di competenza dell'esercizio 2020 a fronte delle riunioni partecipate effettivamente) ed eventuali compensi variabili (ove previsti).
(2) Categoria	(2.1) Presidente del CdA (2.2) Vice Presidente del CdA (2.3) Consiglieri del CdA (2.4) Si vedano le Linee Guida BCC ai fini dell'identificazione del personale della Banca rientrante nel perimetro MRTs (Criterio qualitativo 3.3 disciplinato dall'Art. 3 del Regolamento delegato (UE) del 4 marzo 2014, n. 604)



RELAZIONE DI REVISIONE INTERNA N. 4036/2021 BANCA DI ANGHIARI e STIA C.C.

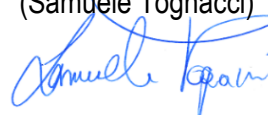
Ufficio emittente	Audit BCC	Data	29 marzo 2021
-------------------	-----------	------	---------------

Relazione di Revisione Interna (Anno 2020) Politiche e prassi di remunerazione e incentivazione del personale

N. 4036/2021 – Piano di Audit 2021

La presente Relazione si compone di n° 5 pagine.

Responsabile Internal Audit
(Samuele Tognacci)



1.OBIETTIVO DEL DOCUMENTO

Le vigenti Disposizioni di Vigilanza per le Banche¹ prevedono che la Funzione di Internal Audit (“Funzione”) verifichi con frequenza almeno annuale la rispondenza delle prassi di remunerazione adottate dalla Banca alle Politiche approvate dalla Assemblea dei Soci e alla normativa esterna di riferimento.

Il presente documento riepiloga le attività condotte e gli esiti della verifica svolta al fine della sottoposizione degli stessi all’Assemblea dei Soci, come previsto dalle Disposizioni di Vigilanza.

2.ESITI DELL’ATTIVITA’

La Funzione di *Internal Audit* ha effettuato le verifiche con riferimento all’anno 2020, sulla base delle Politiche di Remunerazione ed Incentivazione della Banca adottate con delibera Assembleare del 30/06/2020.

L’ambito di analisi ha riguardato l’adeguatezza dei controlli (di primo e secondo livello) a presidio dei rischi connessi al sistema di remunerazione e incentivazione del personale². Sono stati esclusi gli ambiti IT, riguardanti i sistemi informatici e gli applicativi di supporto per la determinazione delle retribuzioni e quelli connessi alla relativa gestione contabile e amministrativa.

Nello specifico la Funzione ha verificato:

- il recepimento degli indirizzi forniti dalla Capogruppo per la definizione delle Politiche di remunerazione e incentivazione 2020, con particolare riguardo a quelli di carattere vincolante³;
- il processo seguito per la individuazione del personale più rilevante (MRTs);
- il rispetto degli obblighi di informativa nei confronti del Pubblico, dell’Assemblea e dell’Organo di Vigilanza;
- la regolarità operativa dei processi decisionali ed attuativi connessi al sistema di remunerazione e incentivazione, nel rispetto delle delibere assembleari e consiliari e della normativa (esterna ed interna) di riferimento, con particolare riguardo alle modalità di riconoscimento, determinazione ed erogazione al personale della remunerazione variabile.

Con riguardo all’adozione/aggiornamento Policy in materia di “Politiche di remunerazione ed incentivazione”, la Banca ha sottoposto all’approvazione dell’Assemblea dei soci del 29/06/2020 il documento in materia di “Politiche di remunerazione e incentivazione”, predisposto secondo lo standard e gli indirizzi forniti dalla Capogruppo⁴, anche in considerazione dell’emergenza COVID-19 Nella policy non è prevista la costituzione del Comitato Remunerazioni.

Durante l’arco progettuale sono state coinvolte e hanno contribuito, per gli ambiti di rispettiva competenza, le funzioni aziendali di controllo Risk Management e Compliance, che hanno espresso giudizi e risultati soddisfacenti rispetto alle analisi svolte.

¹ Circolare Banca d’Italia n. 285 del 17 dicembre 2013, Parte Prima, Titolo IV, Capitolo 2.

² Componenti degli organi con funzione di supervisione strategica, gestione e controllo, i dipendenti e i collaboratori della Banca.

³ Cfr. contratto di coesione del GBCI, art. 5.10, lett c).

⁴ Direttiva di Indirizzo e coordinamento ICR-OUT-0357-2020-DIR.

Il CdA ha riesaminato ed approvato il documento sulle Politiche di Remunerazione nella seduta consiliare del 09/06/2020 e tramite OdS 97 del 09/07/2020 rivolta a tutto il personale, la Banca ha provveduto a comunicare fra gli altri anche il documento Politiche di remunerazione. Il documento è reso disponibile sulla Intranet aziendale nella sezione MANUALI – GBCI, nonché sul sito Internet della Banca nella sezione “Trasparenza”..

Il processo di **identificazione del “personale più rilevante” (MRT’s)** è stato presentato, sottoforma di relazione, nella riunione consiliare di riesame della policy del 09/06/2020. Il lavoro è stato coordinato dalla Funzione Risorse Umane, con il supporto delle funzioni aziendali competenti (Pianificazione Strategica, ecc.), nel rispetto delle linee guida in materia definite dalla Capogruppo. Il processo condotto nel 2020 ha portato all’identificazione di 20 soggetti e non ha portato all’esclusione da tale perimetro di soggetti da notificare o sottoporre all’approvazione dell’Autorità competente. La Banca non è stata considerata un’unità aziendale rilevante e, pertanto, nessun soggetto proveniente dalla stessa è stato identificato tra il Personale più rilevante per il Gruppo. Il Consiglio di Amministrazione della Banca approva la metodologia di identificazione per il tramite di criteri qualitativi e quantitativi.

A proposito degli adempimenti connessi agli **obblighi di informativa e di trasmissione dei dati** al pubblico è emerso il sostanziale rispetto della normativa vigente, la completezza della parte H della nota integrativa al Bilancio 2019, presente sul sito, e l’informativa al pubblico 31/12/2019, ricompresa nell’allegato Politiche di remunerazione e incentivazione che comprende gli esiti della verifica di audit sulle politiche di remunerazione applicate nell’anno 2019. Inoltre, si rileva il rispetto delle indicazioni fornite da Capogruppo per la comunicazione dei dati necessari per le segnalazioni consolidate (vedi mail del 29/05/2020) e previsti dalla Circolare Banca d’Italia n. 285/13, Titolo IV, Capitolo 2, sezione VI.

Non sono emerse per contro irregolarità nel processo di contribuzione all’informativa – di carattere consolidato – relativa agli high earners, come disciplinata “dalla comunicazione della Banca d’Italia “Sistemi di remunerazione. Comunicazione per la raccolta di dati presso banche e imprese di investimento in attuazione degli orientamenti dell’EBA” del 7/10/2014.

Per quanto riguarda il **Bonus Pool** si evidenzia che il CdA, nella seduta del 11/03/2020, in occasione dell’approvazione del budget 2020, in tale sede è stato previsto un massimale a titolo di “Sistemi Premiali ex art.118 CCNL” ed uno a titolo di “una tantum” che verranno distribuiti previo accertamento dell’apertura dei “Cancelli a livello BCC”. Inoltre, dalla delibera del CdA del 08/05/2020 si rileva che in termini di bonus pool per l’anno 2019, essendo le somme relative inserite all’interno delle previsioni di costo del personale dei dirigenti, come previsto nel Piano Operativo annuale di riferimento (Budget), rispettando il vincolo previsto dalle politiche che prevede l’erogazione, per il posizionamento della banca in area “gialla” pari al massimo al 50% del bonus pool, nei suddetti termini, è regolarmente calcolato il premio complessivo per il Direttore Generale e altri Dirigenti, per i quali si ricava che la retribuzione variabile rispetto alla fissa risulta del 3,77% e 4,81%, pertanto ampiamente entro il 60% previsto fra i limiti alla remunerazione variabile incentivante di breve termine.

Al riguardo dei compensi degli **Organi aziendali**, nel 2020 risultano erogati in parte quelli approvati dall’Assemblea 2017 e in parte da quella del 2020 (Assemblea che ha previsto il rinnovo delle cariche sociali), nella forma del gettone di presenza per la partecipazione alle riunioni del C.d.A.. In tale occasione l’Assemblea ha inoltre previsto il riconoscimento di un compenso fisso per i Presidente e Vice Presidente del Comitato Esecutivo, per l’Amministratore Indipendente incaricato degli adempimenti in materia di operazioni con soggetti collegati e del suo supplente, nonché per l’Amministratore con delega ai sistemi di controllo.

La remunerazione degli amministratori investiti di particolari cariche in conformità allo Statuto Sociale (Presidente e Vice Presidente del C.d.A.) è stata stabilita dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 08/07/2020 (in occasione del rinnovo delle cariche) con previsione di un compenso fisso annuale oltre i gettoni di presenza per la partecipazione alle sedute. Nel

rispetto di quanto previsto dalle disposizioni di vigilanza della Banca d'Italia, la remunerazione del Presidente del Consiglio di Amministrazione è stata determinata e corrisposta in misura non superiore alla remunerazione fissa percepita dal Direttore Generale.

Le Politiche di Remunerazione prevedono, a favore dei Sindaci, la corresponsione di un compenso fisso annuo per la durata del triennio (maggiorato per il Presidente rispetto a quello dei Sindaci Effettivi). Le verifiche sui compensi erogati nel 2020 a favore dei Sindaci hanno confermato il rispetto di quanto determinato dall'Assemblea del 2017 e 2020.

Le Politiche di Remunerazione riguardanti il **Direttore Generale e altri Dirigenti**, prevedono la corresponsione di una parte fissa e di una parte variabile, quest'ultima composta dal Premio Dirigenti (ai sensi dell'art. 18 del CCNL Dirigenti), da ulteriori erogazioni di natura discrezionale e non continuativa (bonus) e incentivi.

Dalle verifiche effettuate si riscontra che nel 2020 ai Dirigenti, presenti nell'organico dell'esercizio 2019, è stata erogata, oltre la parte fissa relativa alla retribuzione totale lorda, il Premio Annuale Dirigenti, deliberato dal Consiglio di Amministrazione del 08/05/2020, nel rispetto delle Politiche di Remunerazione e rientrante nel Bonus Pool per l'anno 2019, essendo le somme relative inserite all'interno delle previsioni di costo del personale dei dirigenti come previsto nel Piano Operativo annuale di riferimento, rispettando il vincolo previsto dalle politiche che prevede l'erogazione, per il posizionamento della banca in area "gialla" pari al massimo al 50% del bonus pool. Oltre a ciò si è riscontato il pagamento della seconda quota differita del premio annuale 2018, mentre non è stata erogata la quota differita del PDR 2019 per mancato raggiungimento di almeno il 50% degli obiettivi definiti.

Le prassi remunerative adottate dalla Banca nei confronti del **personale dipendente - Quadri Direttivi e Aree Professionali** hanno fatto emergere la sostanziale adeguatezza a quanto previsto dalle politiche di remunerazione. Non si riscontrano delibere in tema di erogazioni di ad-personam e una tantum al personale dipendente. In considerazione di quanto sopra non abbiamo ritenuto utile effettuare un campionamento ad-hoc.

Ha dato esito positivo la verifica che ha riguardato le cessazioni di rapporto intervenute nel 2020 per sei dipendenti e le assunzioni di due dipendenti.

Inoltre, non risultano costituite presso la Banca **funzioni aziendali di controllo**.

In sintesi, le complessive analisi condotte hanno evidenziato che il sistema e le prassi di remunerazione e incentivazione riscontrato presso la Banca presenta una situazione di adeguatezza e rispondenza alle politiche approvate dall'Assemblea dei Soci e alla normativa di riferimento.